

四、农民合作社开展粮食规模经营

三方联动 打造坡地杂粮全产业链

内蒙古自治区林西县荣盛达种植农民专业合作社

内蒙古自治区林西县荣盛达种植农民专业合作社依靠村集体的组织优势，确立“合作社+村集体+农户”经营模式，以行政村为生产单元，为农户提供杂粮种植全产业链服务，打造“双兴老三区”杂粮品牌，实现了合作社、村集体、农户三方共赢。

林西县荣盛达种植农民专业合作社成立于2017年，位于内蒙古自治区赤峰市林西县杂粮主产区新城子镇。当地80%的耕地都是山坡地，粮食产量低，农民收入少，不少年轻人纷纷外出务工，留守老人因身体原因无法种地。合作社积极探索农业生产托管服务，围绕杂粮种植全产业链，与村集体合作，提供“耕、种、防、收、售”全程托管服务，取得了非常好的成效，从1个行政村200户9000亩耕地参与部分托管发展到11个行政村2332户约12万亩耕地由合作社全程托管。

一、实行“合作社+村集体+农户”的托管模式

合作社发掘村集体的组织优势，建立“合作社+村集体+农户”的托管模式，解决了农户分散零碎种植造成的生产效益低问题，又降低了合作社与农户的沟通成本，壮大了村集体经济。

村集体负责组织小农户，将农户土地集中连片整村托管，代表小农户与合作社签订生产托管服务合同，监督农机手作业质量，并按合作社总收入的5%收取协调服务费用。2021年，新城子镇11个行政村都实行了“整村托管”。

合作社以行政村为生产单元开展农机作业服务，与各个行政村农业生产知识丰富、农机作业水平较高的农机手签订聘用合同，经过专门技术服务培训后，按行政村耕地面积每4000～5000亩派驻2名农机手的标准，把农机手分派到各行政村，负责农机作业服务。因农时农情需要多台农机同时作业时，合作社统一进行调配，及时协调解决生产中遇到的疑难问题。

合作社因户施策，分三种模式流转村民的土地。一是对无劳动力长期不耕作的土地以高于市场价格进行流转，村民得到土地流转收益；二是对有部分劳动能力的家庭进行土地托管，减免20%的费用，并以高于市场价每千克0.40元的价格回收原粮；三是对有劳动能力但无资金的村民，引导他们加入家庭农牧场，得到入股分红和工资双重收益。这一做法很快吸引了周边百姓，村里有机杂粮种植规模不断扩大，管理方式日趋科学，实现了全程机械化、规模化、集约化种植，村民每年户均仅土地增值收入就达1000多元。

二、多元发展实现晋位升级

为解决托管农户卖粮难的问题，合作社创办杂粮加工企业，申请了“双兴老三区”杂粮品牌。合作社收购托管农户的红谷、黍子、荞麦等杂粮，带领本村及周边村的妇女深加工黏豆包、红谷米等杂粮产品，销往全国各地。2020年全年累计销售豆包、年糕达到150吨，仅此一项就创收90多万元，使20户贫困户顺利脱贫，为周边村子150多名妇女同志提供了冬季足不出户的就业渠道。

合作社还与林西县恒丰粮油加工有限责任公司等粮食加工企业合作，收购合作社余粮，确保农户产出的粮食不积压。

三、规模服务实现三方共赢

合作社通过不断改进服务方式、延伸服务链条、创新服务模式，有效解

决了山坡地多种粮难、农户收益少等问题，保护了耕地资源，提高了粮食产量，增加了农户收益，降低了农田污染，实现了合作社、村集体、农户三方共赢。

一是促进了合作社发展。合作社通过开展集中连片全程托管服务，降低了机械作业成本，省下的费用用来购置农机具、扩大生产规模，形成节约成本、扩大规模、提升能力的良性循环模式。2020年，合作社购进农业机械9台（套），托管土地3.8万亩，仅机械作业一项就节约成本76万元。

二是增加了农户收入。农户享受合作社统一购买农资、统一机械作业、统一销售粮食的服务，有效降低了物化成本和作业成本，提高了作物产量和质量，增加了收入。2020年谷子每亩物化成本节约20元，机械作业成本节约20元，亩产增产20千克，增收160元，合作社以高于市场价收购粮食，亩增收80元，平均每亩节本增效280元。

三是壮大了村集体经济。村集体通过组织小农户将土地集中连片整村托管、代表小农户与合作社签订生产托管服务合同等协调管理工作，获得了稳定可观的服务费用，初步打破了村集体收入少的困局，有效壮大了村集体经济。

四是推动了农业可持续发展。合作社通过精量播种、合理施肥、科学防控病虫害等标准化生产技术，实现了土壤保护和污染防控，提升了耕地质量，保障了粮食安全，推动了农业可持续发展。

推行带地入社 破解种地难题

吉林省四平市铁西区永信农民专业合作社

吉林省四平市铁西区永信农民专业合作社推行农户带地入社经营模式，面向成员提供产前保险保障、产中技术指导、产后科学储粮“一条龙”服务，提高了土地规模化、机械化水平，实现了节本增收，为破解“谁来种地、怎样种好地”趟出了一条有效可行的路子。

四平市铁西区永信农民专业合作社成立于2013年6月，成员110户，拥有各类农机具52台（套），固定资产总额833万元。合作社主要从事玉米生产，为成员提供统一生产经营服务。2020年，合作社推行“带地入社”经营，农民成员以土地经营权入股面积达到1.5万亩，带动农户1080余户，合作社业务量增长近10倍。

一、粮食收入保底，解决农户后顾之忧

合作社根据当地前3年玉米平均单产以及玉米期货价格，确定农民带地入社后，按照每公顷2万元的收入保底，如当年粮食产量高于保底收益，合作社就按照农民的土地经营权作价出资面积计算，扣除合作社为农户垫付的农资、农机作业、保险费等生产成本，就是农户净收益。为规避农业生产风险，市、区两级农经管理部门协调保险公司，为合作社引入商业保险——收益险，如当年粮食收入低于保底收入，由保险公司理赔，从而有效解决了没有保底产量农民不放心问题，给农民吃了“定心丸”，解决了农民的后顾之忧。

实施规模经营，增加农民收入。通过农民带地入社，合作社实施土地集中连片、规模经营，克服土地零散、细碎化制约，提高了农机具作业效率，农机作业每公顷节省柴油费100元，节省2个人工。合作社统一采购、统一管理、统一仓储、统一销售，按约定每公顷共收取6500元成本费，比照农户自主经营每公顷8000元成本，直接降低成本1500元。通过合作社统购服务，每公顷购买种子、化肥、农药分别节省300元、300元、20元，购买农机作业节省700元；通过统一仓储粮食，减少损耗500元，统一销售多卖200元。同时，土地入社后将农户从繁重的农业生产中解脱出来，他们进城务工赚取劳务收入，按春播秋收两个季节估算，一个劳动力两个月可赚取劳务收入6000多元。2020年，农户带地入社后户均收益比自营每公顷高出3200多元，比转包出去的农户多收入9000元。

二、实行科学种田，实现高产高效

合作社购进先进的大型农机具，作业效果好。统一采用质量可靠的农资，选择具有广适性的抗倒伏高产品种，采用口肥、底肥、叶面肥三段施肥方法促进高产，实行农药喷施苗前、苗后两遍作业，在玉米大喇叭口期无人机喷施叶面肥和矮化素，秋收采用籽粒直收直接入库。

三、发展科学储粮，保证粮食安全

合作社将粮食统一存储到信用优良的粮库，避免了农户自家存储粮食的霉变风险，消除了二次脱粒倒运、鸡扒鼠咬和地趴粮等环节粮食浪费现象。农户粮食入库后，可以随时销售，销售时按照粮食收储企业当日挂牌价格结算，以每吨20元的标准收取烘干费，免收3个月存储费，存储超过3个月的每吨每月收取6元仓储费。

立足农机作业优势 打造多元发展模式

黑龙江省通河县新乡水稻农民专业合作社

黑龙江省通河县新乡水稻农民专业合作社以农资供应、技术标准、产品认证、指导服务、加工销售“五统一”服务为抓手，引领成员科学种管，打造“稻谷醇香”有机生态米品牌，联合12家合作社组建了众禾水稻联合社，整合土地资源，带动当地水稻种植实现规模化、集约化经营，有效降低了生产成本，提高了土地利用率和收益。

通河县新乡水稻农民专业合作社地处黑龙江省通河县祥顺镇新乡村，成立于2016年，从事水稻全程机械化种植、加工、仓储、销售。合作社有入社成员140户，年带动就业200余人，水稻耕种面积6800亩，其中绿色水稻种植面积3800亩，有机水稻种植面积3000亩，托管代耕5.2万亩，总资产达5200万元。

一、科学规范管理，创新经营模式

合作社以优质稻米产业为基础，提供水稻种药肥料集中采购、机耕、机插、机收、机烘全程社会化服务和机械化作业。合作社实行农资供应、技术标准、产品认证、指导服务、加工销售“五统一”。在分配制度上，年终盈余的60%分配给土地入社农户、40%分配给出资入社成员，国家财政投入产生的盈余平均量化分配给入社成员。合作社积极引领成员科学种管，年均参加农技体系建设及农村实用人才培训350人次，外出参观及聘请专家现场观摩指导1~2次。

二、把握服务核心，带动脱贫致富

合作社整合12家合作社组建了众禾水稻联合社，发挥大型机械的耕作能力，整合土地资源，向专业化集约化科学化的方向发展。免费为贫困户提供农业机械服务，带动贫困户27户38人，每年每户分红1500元。安排农村剩余劳动力就业，吸纳周边村民20人参与生产劳动，人均务工收入8000元，生产旺季务工人员达到50多人，实现务工收入16万元，加上土地租金300余万元，为当地农民增收80万元以上。

三、拓宽服务渠道，提升托代能力

合作社采取“土地托管”耕作模式，将农户分散经营的土地重新进行规划整理，节约出耕地，建成连片示范田，有效降低了生产成本，提高了土地利用率和收益。合作社利用大中型拖拉机、联合收割机、植保机械等农具，推广保护性耕作，开展机械化耕、耙、播、收、植保服务。合作社采购大型秸秆打包机、深翻机械75台（套），采取打包离田、深翻整地作业模式，解决了近18万亩秸秆综合利用。

四、提升科技含量，打造专利品牌

合作社发挥自有的产业园物联网技术应用平台的优势，发展有机水稻认证面积0.3万亩、绿色水稻认证面积5万亩。建成稻渔核心示范区6800亩，集中开展稻渔综合种养先进技术模式集成与示范，其中稻鱼共作模式2500亩、稻蟹共作模式500亩、鸭稻3000亩、龙虾稻800亩，深入挖掘稻渔综合种养“一水两用、一田双收”潜力，亩均实现增收1000元。合作社注册“稻谷醇香”商标，“稻谷醇香”生态米认定为“中国有机产品”。

多措并举强联合 提质增效促振兴

安徽省颍上县臻润农业专业合作社联合社

安徽省颍上县臻润农业专业合作社联合社依托农业社会化服务平台，发挥成员社功能互补优势，有效统筹作业布局、机械调配、托管服务安排，畅通供需对接渠道，促进节本增效。合作社加强技术攻关和推广，开展技能培训，提高服务能力，扩大服务范围，提升了成员社和农户种粮效益。联合社坚持绿色发展，加强品牌建设，助力颍上县水稻产业全面提质增效。

2019年，在颍上县农业农村局指导下，38家经营范围相近、规模大小不同的农机专业合作社、种植专业合作社联合成立了颍上县臻润农业专业合作社联合社（以下简称联合社）。联合社组织机构健全，各项制度完善，财务管理规范，在最大限度让利小农户的基本前提下，成员社利润共享、风险共担。目前联合社拥有农用拖拉机380台、无人机102架、插秧机500余台、收割机450余台。2020年全程托管水稻、小麦种植服务面积达30万余亩。

一、资源整合，补齐短板强实力

近年来，一些农民合作社存在服务主体和小农户之间有机械无服务、有服务无机械、有想法无能力等问题，为有效解决这一难题，在市、县农业农村局的支持下，联合社积极组织符合条件的成员社注册中国农业社会化服务平台，进入服务组织名录库，并按需求安装监控设备（北斗），从而及时掌握农机作业质量、作业面积、地理位置等信息。依托平台，联合社发挥成员

社在人才、技术、信息、市场、维修和规模作业等方面的互补优势，更大范围内实现了农机服务资源的整合，进一步畅通了供需对接渠道。根据市场需求，联合社采取就近原则开展线上对接、线下服务，更好地发挥自身优势。目前联合社共有1000余台各类农业机械，在农忙时节统一作业布局，统筹机械调配，统一托管服务，有效解决了农忙时作业机械短缺和农机具管理使用问题，降低了成员社长途跋涉转移机械的费用，避免了成员社机械转移作业冲突，减少了政府督导检查须投入的人力、物力，仅此一项，每年可减少财政支出100多万元，减少成员社机械转移费用50多万元。2021年上半年，联合社线上调度拖拉机200余台、机手100余位，调配亟须应时的大型农机具20余台（次），以“服务+合作”为主线，激励引导更多的农机小农户参与到联合社中来，不断增强联合社实力。

二、技术共享，用好平台破瓶颈

一是加强技术攻关。针对重大生产和服务难题，联合社与科研院所和有关机构联合攻关，破解了一系列生产技术难题，为联合社赢得了更广阔的服务市场。如在颖上县农业农村局指导下，联合社突破农机农艺融合技术难关，将无人驾驶技术应用到水稻机插秧，大大提高了生产效率，节约了成本。现在每台插秧机只需1人即可完成原本至少2人才能有效完成的作业。以每人每天200元、插秧天数35天、联合社插秧机500余台计算，如果全部采用无人驾驶技术可为联合社成员节约用工成本350万元。

二是开展技能培训。积极搭建技术合作与培训平台，组织成员社技术能手定期集中培训，共享生产技术，发挥互补作用，突破生产技术瓶颈。2021年为成员社技术人员、周边农户开展春耕播种和“三夏”生产机具现场演示会2场，手把手传授机收减损、免耕精量机播、故障排查检修等技术。在农业农村部门支持下，邀请农技专家进行线上随时指导、农时田间指导、难题一对一指导，参训人数达500多人次，提高了生产规范化、专业化、标准化水平，也提升了安全生产意识。

三是促进技术推广。联合社通过实地培训指导、传帮带等方式把新技术逐一向成员社和农户推广，促进了大型、复式、高性能机械和先进实用技术的推广应用。如联合社进行水稻机械化插秧时采用宽窄行种植方式，便于田间管理，增加水稻光合作用和抗倒伏能力，水稻分蘖效率可提高28%，每亩增产52千克。2021年水稻机插秧18.6万亩，每亩增加收益120元，为农户带来的直接收益达2200万元。目前，联合社已承担颍上县20%以上的小农户土地全程托管，服务范围辐射至周边县市，有效推动了社会化服务全程托管进程。

三、优势互补，擦亮名片铸品牌

一是助力“一县一业”。联合社抓住颍上县2021年国家级现代农业产业园聚焦水稻产业的大好时机，以江店镇、夏桥镇为核心区，把水稻种植作为主打产业，充分发挥水稻生产服务优势，擦亮颍上水稻品牌。

二是坚持绿色发展。联合社注重生态农业技术辐射推广普及应用，充分发挥各成员社在绿色发展方面的经验和技術优势，从种子、种植、施肥、除虫除草、仓储、物流等环节助力打造优质绿色品牌，目前联合社已打造“皖臻润”“皖登”2个绿色大米品牌。

三是做足品牌成色。联合社水稻全程托管实行统一购（供）种、统一育苗标准、统一技术管理、统一收储，为大米生产规模和质量提供了保障。为保障品牌的稳定提升，联合社着力强化品牌优势，对“皖登”大米实行“一物一码”产品追溯，市场口碑和品牌溢价稳步提升。

四、服务优化，全程托管提效率

联合社依托现有资源和优势，进一步提高社会化全程托管服务能力，不断扩大服务范围，为农户提供价格低、质量好、有保障的全程托管服务。

一是“一体化”服务。集采购、生产、销售等服务为一体，不断开拓农业生产社会化全程托管服务新领域，增强服务功能，增加服务收入。联合社

中标颍上县2021年小麦赤霉病飞防作业项目。为确保在规定时间内高质量完成防治任务，联合社将任务分解到全县30个乡镇由专业合作社开展无人机飞防作业，5天时间完成了全县140万亩小麦防治任务，为小麦丰产打下基础。

二是“统一化”标准。通过统一调配机械、统一作业标准、统一购买种子化肥农药、统一收费标准，有效降低了服务成本，让利给小农户。

三是“无忧化”托管。联合社积极开展水稻育秧、种植、植保、收割全程托管服务，服务小农户10万余户，水稻种植面积近20万亩。经县农业农村部门专家测产，在联合社开展的水稻全程托管服务下，亩产平均增产50千克以上。

五、经营创新，提升效益促振兴

在规模化、公益化、专业化的发展思路指引下，联合社不断摸索基本增效、与小农户共享红利的路子。

一是集中采购生产资料，采用良种良法，推进农机农艺结合，推广应用新品种、新机具、新技术。

二是发布各地农业机械、农作物耕种管收等需求信息，帮助成员社了解市场动态，实现资源共享、信息共享，为农作物抢收抢种创造条件，避免贻误农时造成损失。

三是加强对外社企合作，与安徽荃银高科、中化、先正达等企业达成农资供应和农事服务协议，不仅保证了产品质量，而且降低了运输、损耗、管理等环节成本，平均每亩可节约成本100元。以现有的37万亩左右托管面积计算，可直接为农户节约生产资料投入成本约3700万元。

■ 优化利益联结机制 带动成员增产增收

■ 江西省贵溪市溪源村蓑衣老农有机绿色大米基地专业合作社

江西省贵溪市溪源村蓑衣老农有机绿色大米基地专业合作社实行土地经营权出资入社，吸纳成员3500多户，覆盖20多个村小组。合作社采用“统一服务、分户管理”的经营模式，为成员提供包保底收益、包生产资料、包技术指导、包订单收购、包产量收入、倾斜扶持低收入户的“五包一扶”服务。合作社与龙头企业、村委会建立合作关系，与种植大户等广泛开展联合合作，实现了互利共赢。

贵溪市溪源村蓑衣老农有机绿色大米基地专业合作社位于贵溪市彭湾乡溪源村，2017年由江西蓑衣佬农农业开发有限公司领办，出资总额2000万元。截至2020年底，合作社成员发展到3500多户，覆盖溪源村的20多个村小组，种植有机水稻3300亩，带动农户种植绿色水稻1900亩、普通水稻2600亩。合作社吸纳农户以土地出资入社，种植有机水稻，实行“统一服务、分户管理”的经营模式，将生产的优质大米销往深圳、广州等一线城市，受到了市场的欢迎。通过几年发展，合作社取得了显著的经济效益和社会效益，先后被评为江西省合作社示范社和全国供销合作社示范社。

一、规范“一章三会”，夯实发展根基

一是完善制度，按章治社。合作社按照法律法规，结合自身实际，制定完善了章程及财务管理制度、学习培训制度、产品销售管理制度、基地生产管理制度、档案管理制度。聘请专门的财务人员，严格财务收支管理，在每年

一次的成员大会上，合作社理事长都要向所有成员报告本年度生产经营情况。

二是健全机构，民主管理。在机构设置上，合作社成立了成员代表大会、理事会和监事会。成员代表由成员直接选举产生，成员代表大会每年召开一次。理事会和监事会成员由成员代表大会选举产生，理事长和监事长任期5年，可连选连任。理事会是合作社的执行机构，主持日常工作。监事会是合作社的监察机构，代表全体成员监督和检查理事会的工作。

二、承诺“五包一扶”，促进成员增收

一是包保底收益。成员以自己的田地加入合作社，自己负责生产管理。为鼓励成员土地入股、保障土地股份基本利益，合作社每年支付成员入社土地200元/亩的保底收益（与当地一般土地流转价格持平），给成员吃下了“定心丸”。

二是包生产资料。在领办企业的支持下，合作社免费为成员提供生物有机肥、有机稻种等。2020年，合作社免费提供给成员生物有机肥约40吨、稻种7.5吨。

三是包技术指导。合作社聘请高级农艺师等专家，定期为成员提供农业生产技术培训和指导，提升成员种植水平。同时，健全技术服务网络，按农时展开育种、投料、田间管理、防虫等技术培训，组织巡查指导，实施全时监控。每季度以区块设小组、分专业（种植、防护、农业机械等）进行一次技术培训交流，在会上成员们各抒己见，交流存在的问题，提出解决办法。

四是包订单收购。合作社与成员签订订单。成员按照合作社制定的农药、肥料施用等规定进行种植；合作社在成员的水稻收获后安排工作人员现场进行快检，检测合格的按4元/千克收购，比市场平均价高1.6元/千克，未达到有机标准的水稻则按普通稻价格收购。

五是包产量收入。合作社承诺成员只要按照合作社要求种植，保证亩均产量不低于400千克，若最终亩均产量低于400千克，不足部分由合作社承担。如果因灾导致产量低于400千克，则通过上调收购价格形式，确保成员

收入不低于400千克/亩水平。比如，实际产量为350千克，收购价则上浮约14%。这样，成员每亩稻谷直接收入1600元以上，比非成员净增收1000元左右。同时，合作社让所有入社土地都参加灾害保险，保费由合作社承担，最大限度降低合作社因自然风险导致的损失。

六是对低收入户给予倾斜扶持。这些年，合作社坚持自主扶贫，将村域内35户建档立卡贫困户全部吸纳入社，引导他们种植优质水稻，以每千克加价0.2元的价格收购稻米，优先安排脱贫户在合作社务工。2018—2020年，合作社共带动39户实现脱贫，合作社主体企业成为鹰潭市第一个省级扶贫龙头企业。如今，虽然合作社带动的贫困户都脱贫了，但对他们的扶持政策仍没取消。

三、打造“三品一标”，成就优质优价

一是推进品种培优。合作社与江西省农业科学院、江西农业大学、鹰潭市农业科学院等单位合作，挑选种植市场需求大的优质稻种，统一发放给成员种植，比如“野香优莉丝”“桃湘优”等口感好、米型好、产量高的稻米品种，深受广东、深圳、福建等地消费者欢迎。为了推广优质品种种植，合作社印制宣传材料，到农民家中宣传，并提前支付300元/亩的收购定金，提升农户的种植信心。

二是推进品质提升。合作社从源头保证水稻品质，选择的田块都是冷水田，只种单季，拥有独立的山泉水水系；周围树木茂盛，空气良好，远离工业区；土壤不存在药残超标，周边没有工业污染，不施用农药、除草剂、化肥；对成员实行统一技术指导、统一种植标准、统一提供生产资料。鼓励成员因地制宜开展稻蛙共生、稻鳖共生、稻鱼共生等生态种植。合作社基地已被纳入贵溪市“中国好粮油”示范基地。

三是推行标准化生产。合作社严格按照国家有机产品规范，完善种植模式，大力推广密植等先进农业技术；同时，促进机械化、信息化、智能化“三化”融合，建立物联网，将基地田地进行编号管理，设定专管责任人，将每块地的施肥、灌溉、除虫、生长、收获等农时作业信息全部纳入溯源系

统，实现质量可追溯。

四是推进品牌培育。合作社注册了“蓑衣佬农”“上清道”“万鹤寿”三大品牌，生产的“蓑衣佬农”大米获得了有机产品认证证书，分级包装后投放市场，价格在12元/千克以上。“蓑衣佬农”品牌先后获得“江西农产品百强企业产品品牌”“鹰潭市十佳农产品品牌”等荣誉。

四、拓展“合作社+”，实现共生共赢

一是对接产业化龙头企业。江西蓑衣佬农农业开发有限公司是省级农业产业化龙头企业，也是合作社的团体成员。合作社通过订单等方式，与公司进行分工合作，合作社负责水稻种植，公司致力于加工、销售，同时为合作社发展提供技术、资金等支持。

二是与村委会建立战略伙伴关系。合作社与溪源村委会签订服务协议，由村委会引导成员开展种植、统计上报相关信息、分发生产资料、协调收购稻谷等，解决了因为成员数量众多导致的管理难题。合作社每年给村委会5万元管理费，收购粮食后，再按照0.1元/千克给村委会提成，增加了村集体经济收入，为乡村振兴注入活力。

三是联手种粮大户和其他合作社。合作社采用订单模式，为种粮大户提供种子、有机肥、技术标准，合作的种粮大户种植面积达1万亩。合作社同时对接了10家村委会领办的合作社，帮助它们发展绿色水稻种植。

四是组建联合社与联合体。2020年，蓑衣老农合作社、金田水稻合作社及利丰农机专业合作社共同出资成立了贵溪市农旺农产品专业合作社联合社，发挥各自的市场、规模、农机优势，完善水稻产业链。另外，合作社还参与组建了贵溪市优质水稻产业化联合体。该联合体涵盖了16家水稻种植、加工、运输、储存、烘干经营主体，推行统一采购稻种、肥料以及订单生产等，为蓑衣老农合作社提供了更大的发展平台。

五是承办供销社分社。合作社与贵溪市供销社合作共同成立了一家供销社分社，由合作社代营，承接农资方面的业务。

凝聚产业发展合力 打造规模粮食基地

山东省沂水县旭阳现代农业发展农民专业合作社

山东省沂水县旭阳现代农业发展农民专业合作社由村集体、村干部、村民以资金、土地经营权等出资，利用财政资金和社会资本支持，建设了粮食烘干、面粉加工、农资超市等增值项目，为种粮农户提供服务，促进村集体和合作社增收。

沂水县旭阳现代农业发展农民专业合作社位于山东省临沂市沂水县黄山铺镇蒋庄村，距镇驻地2公里。蒋庄村共有550户1586口人，其中党员50名，已脱贫享受政策户51户86人；土地面积1600亩，其中平整良田340余亩，其余1200余亩为较贫瘠的山地。该村多数村民外出务工经商，村里的田地面临无人耕种的难题，土地资源浪费严重。据调查，全村45%的外出农户在基本农田里栽植了杨树，20%的农户将土地低价转包给他人经营，15%的农户将土地无偿给予子女或他人经营，20%的农户利用最原始的种植模式经营土地，管理粗放、产出低、效益差。2019年，蒋庄村党支部领办了沂水县旭阳现代农业发展农民专业合作社，大力推行“1234”工作法，即坚持以党建为引领，完善“社员利益联结、产业延伸”2个链条，实施“规划建设、种植管理、对外销售”3个统一，强化“财务、耕地、资金、技术”4个保障，推进农业生产规模化、产业化、专业化、稳定化发展，实现了村集体、合作社、社员三方共赢，趟出了一条党支部领办合作社助力乡村振兴发展的路子。

一、坚持“一个引领”，实现规模化经营

蒋庄村曾经是一个经济薄弱村。2019年初，镇党委对蒋庄村党支部班子进行优化调整，增强了村党支部干事创业的积极性。村“两委”趁热打铁，召开村民大会，邀请山东农业大学专家讲解办合作社的好处、怎么建合作社、合作社今后发展前景等情况，全村党员干部带头入社，实行“双向进入、交叉任职”，村党支部书记、“两委”成员、普通党员通过土地流转（租赁、互换）、土地入股、资金入股3种模式率先入股，村党支部书记兼任合作社理事长，村委会主任兼任监事长，其他村“两委”成员及党员任理事、监事，合作社发展与村级事务共同研究、一体推进，全村197户村民入股合作社，迈出了抱团发展、富民强村的关键一步。合作社发挥本村耕地集中连片优势，积极响应“藏粮于地、藏粮于技”、遏制耕地“非农化”“非粮化”、保障粮食安全的要求，把粮食种植作为发展方向，打造了340余亩的粮食生产基地，实现了规模化经营。

二、完善“两个链条”，实现产业化经营

一是筑牢利益联结链条。合作社发动村集体和村民以资金、土地入股。村集体以土地、资金入股，占股30%；农民以土地入股，占股70%，农户一亩地算一股，每股折价4000元（按每亩每年土地流转费500元标准，期限8年）。农户以土地入股后，采取“收益保底+分红”模式，与合作社风险共担，盈利按股分红；农户将土地流转给合作社的，合作社每亩每年支付给农户500元的流转费，合作社的盈利、亏损与农户无关。在合作社规划生产基地内，对既不想流转土地也不想入股的农户，村集体采用异地置换的方式保证农户的土地权益。

二是延伸产业收益链条。合作社积极争取项目资金100万元，以合作社投资、村民入股、社会资本参与等方式筹集资金，建设了粮食烘干、面粉加工和农资超市3个村集体增收项目，为周边村庄种粮农户服务，每年村集体

年增收10万元，合作社增收5万元。

三、实施“三个统一”，实现专业化经营

合作社通过实施统一规划、统一管理、统一服务，有效降低了生产成本，增加了生产效益，提高了农业生产专业化程度。

一是统一规划建设。合作社对340余亩集中连片的土地，统一规划基础设施，完善了道路、排水和水肥系统，实现了“小田块变大田”。

二是统一种植管理。合作社开展标准化生产，统一品种，统一使用化肥、农药，极大提升了生产效率，仅测土配方施肥一项，每亩就可减少肥料投入15%。2021年，合作社直接对接化肥企业，每袋化肥节省20元；通过无人机统防统治、使用卷盘式喷灌机灌溉，每亩节约人工费用70元。

三是统一技术服务。合作社成立了科技服务队，邀请县农业专家制定了粮食标准化生产技术规程，聘请技术专家开展粮食种植技术专题培训。2021年，合作社种植的小麦每亩增产100千克，共计增收78240元。

四、强化“四个保障”，实现稳定化经营

一是强化财务保障。严格落实财务管理制度，配齐财务人员，规范财务账簿。严格执行资产管理和财务监督制度，实行收支两条线，定期财务公开，全面提升财务管理规范化水平。

二是强化耕地保障。通过强化监督检查、出台激励政策、党员带头砍伐等措施，引导村民砍伐耕地里栽植的杨树70亩，腾出的土地全部种植小麦、玉米。

三是强化资金保障。合作社争取上级扶持资金93.24万元，通过“飞地模式”参与投资建设汇博、汇泽现代农业园区，年分配收益7.9万元。其中，30%分配给村集体，村集体年可增收2.37万元；70%分配给合作社成员，人均增收600余元。积极对接农业银行、农商银行进行银农合作，为合作社成员办理惠农贷款130余万元。

四是强化人才保障。合作社与山东农业大学、日照水利职业学院等院校合作，分批次组织农民到学校和先进地区考察学习，邀请专家教授到田间地头授课，逐步培养了一批懂科技、善经营、会管理的新型农民、土专家，为村庄长期稳定发展奠定了坚实的基础。

科技引领 服务示范 合作发展

湖南省岳阳县润升水稻专业合作社

湖南省岳阳县润升水稻专业合作社开展大规模旱地集中育秧供苗，有效减少种粮人工成本，使得种田相对轻松容易。合作社提供病虫害防治、农机作业、烘干仓储、产品营销、技术指导等“一站式”全程服务，帮助种粮农户降成本、提效率、增收益。合作社引进自动育秧系统，建设智慧农业示范基地，与农业科研院所合作，以科技为引领带动农户高效种粮。

润升水稻专业合作社位于湖南省岳阳县筲口镇潼溪村，创办于2014年，成员出资总额200万元。经过多年努力，合作社累计投入3000多万元，打造了集中育秧、统防统治、农机作业、烘干仓储、品牌营销、庄稼医院、农民培训等服务“一站到位”的岳阳县现代粮食产业服务中心。合作社2018年被评为国家农民合作社示范社。

一、“一站式”全程服务，解决农户种粮难题

一是大力推进集中育秧。合作社强化育秧这一关键环节，建设了占地面积30亩的现代化机插秧育供示范中心，打造湖南省一流的大型育秧基地。基地采用旱地育秧技术，每季水稻播种、催芽服务面积最多时达5万亩，2021年早稻种植期间，为本地2万多亩早稻田提供了机插秧苗，在春耕生产中发挥了重要作用。育秧中心的运行，减少了种粮人工成本，让农户实现轻松种田；机插秧配合深施肥能够有效减少肥料使用，降低土壤重金属超标风

险，在提高粮食生产能力和保证粮食产品质量方面都起到明显作用，得到种植户们广泛好评。农民种粮积极性明显提高，粮食有效播种面积显著增加，仅在岳阳县域范围内，每年就能提高粮食总产量近两万吨。

二是积极开展全程服务。围绕小农户生产经营面临的成本高、用工难等问题，合作社积极开展7项农业生产经营全程服务。开展统防统治：合作社为4万多亩土地提供统防统治服务，通过专业化的防治措施，提高水稻田抗风险的能力。开展农机服务：合作社配备了插秧机、旋耕机、植保无人机、收割机等农机设备72台（套），大力推广“五统一”种植模式，组织优质粮食订单生产，每年提供农机服务面积达到5万亩以上。开展粮食烘干：合作社建有一座日处理能力200吨的粮食烘干塔和4条日处理能力15吨的小型粮食烘干线，为农户提供不同类型的烘干服务。开展粮食仓储：合作社建有1500平方米的万吨粮食仓库，配置粮食筒仓设备，保障粮食储存安全卫生。开展品牌营销，打造“田宝宝”品牌高档优质大米，畅销岳阳地区，经常参加各类全国展销会。建立“庄稼医院”：由合作社种粮团队轮班值守，只要农户一个电话，立即有专家服务送到田间。开展农民培训：合作社长期聘请专家系统讲授农技推广、优质新品种种植、最新病虫害防治等技术，讲解绿色生态农业发展态势、国家农业政策、“一村一品”经营理念等，培训覆盖率达60%。

二、引进前沿农业科技，引领本地产业发展

从创建之初，合作社就坚持以科技引领农业发展的理念。水稻育秧中心引进SP自动育秧系统，实现了自动播种、自动施肥、自动喷灌、智能控温、多层次育秧等现代化育秧作业；投资打造900亩智慧农业示范基地，配置了农业“四情”（墒情、虫情、灾情、苗情）监测系统和可视化智能灌溉系统，使农户们足不出户就能对基地状况了如指掌，随时随地进行精确灌溉操作，实现旋耕、播种、催芽、育秧、插秧、灌溉、飞机药防、生长期监控、收割、烘干、入库、出库等全过程机械化、自动化，彻底改变了

传统水稻种植方式。同时，合作社与湖南农业大学建立战略合作伙伴关系，搭建现代农业信息服务平台，为周边农户及种粮大户提供农业科技、农资供应、农产品统一营销等系列化服务。2019年6月，合作社与全国农业技术推广服务中心合作，开展总面积6100亩的晚稻绿色高质高效生产模式与技术集成示范项目，通过机插秧侧土一次性深施技术，节省肥料15%；田埂安置生物诱捕器等绿色防控措施，减少农药使用量30%，实现了农业绿色发展和节本增效。

三、坚持联农带农，助力脱贫攻坚

在自身发展的同时，合作社不忘创业初心，坚持联农带农的目标，主动承担社会责任，积极帮助当地农民增收致富。脱贫攻坚期间，合作社与当地贫困村合作，实行整村托管；为60户特困户申请和办理了政府扶贫贷款金融服务；与258户贫困户签订了《产业发展帮扶合同》；与十多户贫困户签订了长期劳动合同，还为当地贫困户提供农机服务和农资采购补贴，基本形成了扶贫脱贫产业链。2020年，合作社帮扶的贫困户户均增收4000元以上，全部如期实现脱贫。

搭平台促规模经营 提效益保粮食安全

大连市联合众邦土地股份农业专业合作社

大连市联合众邦土地股份农业专业合作社由战家村村委会发起创建，采用“合作社+家庭农场+农户”的经营模式，实行“保底收益+按股分红”的分配模式，成立全资控股的农业服务公司，为家庭农场提供农资、农机、农技、农险等服务保障，丰富了双层经营制度新内涵，为新型农村集体经济发展探索了新道路。

大连联合众邦土地股份农业专业合作社位于大连市普兰店区战家村，2017年由战家村村委会发起创建。合作社有成员503户，成员以4176.1亩土地经营权作价出资，每亩土地以1000元作价，入股土地面积占全村总耕地面积的87.4%。村集体现金出资30万元，占出资总额的7.5%。合作社实行“合作社+家庭农场+农户”的经营模式，将出资土地分包给11个家庭农场，实现适度规模经营，探索集体经济发展道路。为帮助成员农户和家庭农场解决经营困难，合作社提供农资供应、技术指导、农机作业、业务培训、产品购销等覆盖产前、产中、产后的服务，实现全年产值700余万元。

一、用活土地经营权，稳定承包关系

战家村老龄化现象严重，青壮年劳动力短缺，农户自家耕种生产效率低，面临农作物减产风险。合作社吸收本村村民的土地经营权作价出资，将家家户户分散的地块集中起来，以每户经营面积为200~300亩的标准对外流转给家庭农场及种地大户，用活村民的土地经营权，实现土地集中连

片、规模化标准化生产。合作社与家庭农场签订统一的土地流转合同，严格限定家庭农场的权利义务，对土地流转明细、保证金收取管理、收益状况审计、收益分配模式等内容进行了详细、严格的约定，保证家庭农场严格执行统筹种植规划，保障农户权益。合作社专门成立了全资控股的大连德泽田园农业服务有限公司，为家庭农场提供农资、农机、农技、农险等全方位服务保障。

二、统筹种植规划，促进农民增收

合作社统筹规划出资土地的种植，并实行“保底收益+按股分红”的分配模式，增加入社成员收益。

一是科学规划生产。合作社统一制定作物种植规划，种植玉米2873.3亩、大豆1014.9亩（其中上茬马铃薯350亩）、稻谷109.2亩、花生657.9亩、地瓜123.2亩，全年产值700余万元。

二是促进粮食增产。战家村地处干旱地区，时有台风、水灾等自然灾害，农户自家耕种亩产550~600千克。土地流转后，家庭农场实行标准化种植，亩产提高至750千克。

三是实现节本增效。对比农户自家耕种亩成本600元，合作社发包至家庭农场规模种植后，亩成本降至300元，分散了农户的经营风险。合作社实行“保底收益+按股分红”的盈余分配模式，年初参与经营的家庭农场每亩上交保底利润200元，保障出资农户有稳定收益；年末合作社将盈余的75%用于成员分红，每亩分红达600元。2020年，合作社保底分红金额为45.3万元，按股分红金额22.6万元。

三、规范治理结构，保障成员权益

合作社设立了理事会、监事会与成员大会“三会”治理结构，建立相应的决策机制、监督机制和激励机制，有效实施民主议事决策机制，发挥内部治理的积极作用。合作社开设了成员账户，准确记录成员的入社土地面积以

及作价出资比例，并按照出资比例进行盈余分配。年终，合作社聘请有资质的第三方审计家庭农场的收益情况，按合同约定对年终利润按五五比例进行再分配，并向全体入社农户公开公示财务信息。村里接受的各项涉农补贴也由合作社进行统一申报、统一分配，确保程序履行公开、透明。

四、发展村公益事业，推进乡村振兴

合作社关注乡村公益事业，创新风险防范方式，有力推进乡村振兴。合作社将留存收益中的一部分用于乡村建设，每年投入8万~10万元修缮村庄路面、建造村活动中心等。合作社聘请了农业管理人员、农机技术人员和农业技术人员，为战家村村民提供田间作业指导，并定期开展田间课堂、专业技能、经营管理等多形式培训，提升新型职业农民的综合素质，为乡村发展建设储备专业人才。合作社探索利用金融工具防范市场风险，尝试通过涉农保险、涉农期权等金融工具组合抵御农产品价格变动风险，实现农产品套期保值并分散自然灾害风险。