

一、开展科学高效种粮

抓住五个关键 闯出科学种粮新路

山西省临猗县郭秀爱家庭农场

山西省临猗县郭秀爱家庭农场由种粮大户成长形成，抓紧农田改良、机播机收、飞防植保等关键环节，实现节本增收，大幅提高了农场的粮食亩*均产量和经济收益。

郭秀爱家庭农场诞生和成长在山西运城临猗县，这里土地肥沃，光照充足，具有发展粮食生产得天独厚的自然优势，曾是山西省最大的“粮仓”。农场主郭秀爱和丈夫王成学是普通农民，2010年前后，因村里的年轻人外出打工较多，郭秀爱夫妇着手流转无人耕种的土地，种植小麦和玉米。到2015年，累计流转土地300亩，年产粮食300多吨，成为当地种粮大户，具备了成立家庭农场的基本条件。2016年，郭秀爱夫妇成立家庭农场，实现了由种粮大户向家庭农场的升级。农场种植规模达780亩，拥有固定资产200万元，2020年，生产小麦330吨、玉米575吨，总产值166万元，实现利润38.3万元，家庭人均纯收入达到7.7万元，闯出了一条种粮致富的新路，被评为省级示范家庭农场。

一、加大基础设施投入，为持续稳产高产奠定坚实基础

农场成立之初面临的首要问题是，流转的土地绝大部分为旱地和荒地，很难保证稳产高产。一方面，农场在改善水利条件上下本钱，先后投资10万余元，购置大型喷灌机、配套水肥一体化滴灌设备，使80%以上土地实

* 亩为非法定计量单位，1亩=1/15公顷。——编者注

现了旱涝保收，节约了宝贵的水资源，逐步扭转了靠天吃饭的被动局面；另一方面，农场在土壤改良上下功夫，购买大型铲车，对所有耕地进行平整深松深翻，全部秸秆还田，有效改良了土壤结构，增加了有机质。随着农场旱地变水田、荒地变良田，实现稳产高产水到渠成，农场用于基础设施方面的投入累计达到上百万元，为提高单产奠定了坚实基础。

二、提高机械化作业程度，为实现节本增效创造有利条件

农场先后购置农业机械20台（套），大都是国内先进设备，其中大型拖拉机2台、大型铲车1台，联合收割机、深松整地联合机、自走式植保机各1台，免耕全层施肥精量播种机2台，灭茬旋耕机、深松机等10台，植保无人机2台，农场耕、种、防、收综合机械化程度达到100%。郭秀爱夫妇还对播种机的上肥器进行革新改造，使用起来更加得心应手。对比人工与农机工效，农场的植保无人机喷洒药物均匀，防治效果良好，省时省工省药，过去喷一次药要雇四五个人，至少需要20天时间；现在农场主一人用无人机作业，两三天便可完成，工效比传统喷药方式提高25倍。

三、应用先进适用技术，为生产优质产品注入强劲动能

农场主夫妇为了提高自身水平，四处拜师学艺，多次自费向专家求教，到先进农场参观学习，很快掌握了良种培育、生物防治、小麦探墒播种、玉米精量播种、水肥一体化等吨粮田生产技术，并采用标准化管理模式发展绿色有机农业，使农作物产量、质量逐年同步提高。农场小麦亩产由过去的三四百千克增加到650千克以上，玉米亩产由700千克提高到1050千克，亩均增收500～600元。每年农场的小麦、玉米收获之后，很快就被当地的面粉厂、食品厂抢购一空，有些企业还与农场签订了长期购销合同。

四、强化规范管理，为农场健康发展提供制度保障

严格规范的规章制度是家庭农场健康发展的基本保障。农场在实践中不

断总结完善，建立健全了岗位责任、安全生产、财务管理、学习培训、标准化生产流程、农业机械操作规范等10项规章制度，使农场管理逐步走上制度化、规范化、可追溯的轨道。

五、发挥示范引领作用，为助推乡村振兴做出积极贡献

农场在不断发展壮大同时，不忘回报家乡，自觉肩负起示范带动的社会责任。农场吸纳周边村剩余劳力15人到农场工作，毫无保留地向当地粮农和前来参观的农场主传授技术经验。农场选择引进的山农28小麦新品种，在全镇推广种植3万亩，累计为全镇粮农增加收入800余万元。同时，农场还为周围农户提供农机作业服务，使全镇机械化作业率、秸秆还田率均达100%。针对外出打工人员增多、农村劳动力逐年减少的状况，农场对216户农户的1600亩土地实行托管，双方协商签订托管协议，由农场负责提供耕、种、防、收等全程服务，收取托管费用，缺劳力农户收益不减反增，深受农户欢迎。

■ 创新理念办农场 增产增收增效益

■ 辽宁省台安县凤娟家庭农场

辽宁省台安县凤娟家庭农场坚持科学种植，向良种良法要产量，实行精细管理，靠节本增效提收益，通过水稻种植全程机械化作业，利用农闲开展农业生产社会化服务，闯出了一条家庭经营、服务带动的路子。

凤娟家庭农场位于辽宁省台安县高力房镇锅称子村，主要从事水稻、玉米等作物生产。农场发起人高凤娟嫁到锅称子村后，为帮助丈夫减轻家庭负担，在惠农强农政策指引下，于2011年成立了农场，2014年注册登记，注册资金114万元。农场主要成员3人，常年雇工1人，季节性雇工10余人；耕地种植面积1100亩，其中家庭承包地18亩、流转耕地1082亩，固定资产64万元。2020年，全年水稻、玉米产量达到770余吨，收入共计234万元，纯收入达78万元，2014年被评为县级、市级示范家庭农场和辽宁省重点示范家庭农场。

一、在科技提升中寻求产量增长

农场经营初期凭借传统的种植方法生产，靠天吃饭，随着经营规模的扩大，流转的土地质量参差不齐，迫切需要转变种植理念、改变种植方法。初中文化的农场主高凤娟坚持认真观察、记录秧苗生长状况、施肥效果，不错过每次培训机会，学习土地酸碱度、肥料成分比例、种植密度、土地深耕等专业知识，多次到沈阳市农业科学院等科研院所寻求优种良方。功夫不负有

心人，凤娟家庭农场的作物单产与品质稳步提升，农场种植的水稻亩产稳定在725千克以上，玉米亩产稳定在700千克以上。有了农产品的品质保证，每年粮库都会主动上门来收购，每千克价格要比市场价格多2~4分钱。

二、在精细管理中增加经济效益

随着农场规模的扩大、雇用人员的增多和机械设备的增加，家庭式、粗放式管理已无法适应生产需要，迫切需要开源节流，从管理中要效益。农场从人、财、物入手，全面加强日常经营管理。在农忙季节提前预估用人数量，约好用工，避免出现多花钱雇不到人的情况；同时减少长期用工，以短期工、临时用工为主，用工费用稳定在每人每天120元左右。科学合理安排机械作业，指定专人负责统筹调配机械设备的管理，出现故障以农场自修为主。统一采购种子、化肥、农药、农膜、燃油等物资，新年前储备化肥，每亩可节约成本30元。聘用专业人员管理农场的账目，做好年初预算、年终结算，使农场的费用支出、盈亏情况做到一目了然。

三、在机械化耕作中提高劳动效率

为降低用工费用，提高作业效率、推进机械化作业成为农场发展的必然趋势。凤娟家庭农场近几年不断加大对耕种设备的投入，共投资60余万元购置机械设备13台（套），实现了玉米从种到收和水稻育苗、插秧、收割的全程机械化。机械化作业在降低用工成本、提高作业效率的同时，也为家庭农场进一步扩大种植规模提供了基础条件。

四、在托管服务中带动广大农户

农场在农闲时间为农户讲解新的种植技术，现场指导救治稻苗的方法，无偿为村民代买种子、化肥等物资。对于家庭困难或无法外出打工的村民，农场在农忙时节优先雇用；对于家中没有劳动力耕作的农户，农场以优惠的价格积极提供生产托管服务。

■ 规模出效益 科技固本源 管理见真章

■ 黑龙江省绥化市绥棱县志鑫家庭农场

黑龙江省绥化市绥棱县志鑫家庭农场采取土地流转公开承诺、租赁期限灵活调整的方式，迅速扩大种植面积，实现机械化连片经营。农场采用均衡施肥、秸秆还田等措施，培养地力，提升产能，推广应用无人机开展植保作业，带动种粮户节本增收。

志鑫家庭农场位于黑龙江省绥化市绥棱县双岔河镇立新村，创办于2016年，于2017年4月在绥棱县工商局注册。农场主要从事大豆和水稻种植，经营耕地1320亩，其中流转面积1265亩。2020年农场经营收入达185万元，经营利润达87万元，2019年被评为黑龙江省省级示范家庭农场。

一、公开承诺推进土地规模经营

随着农村人口流入城镇，很多进城生活和打工的农户迫切需要转出承包地，但又担心包不上好价钱，更怕以后种地要不回来。为打消转出农户的疑虑，农场主公开承诺：一是转包期可长可短，从二三年至二轮承包期末都可以；二是转包价格每公顷比周边其他接包户出价高500元；三是转出户确因客观原因急需抽地自己种的，在转出户主动退还剩余年限的转包费后，可以退还土地，由原转出户自己耕种。村民相信农场主的人品和承诺，纷纷把耕地转包给农场。农场2016年当年就包入950亩耕地，配齐了旋耕机、开沟机、插秧机、收割机、机动喷雾器等农机具，实现了连片种植、规模经营。

二、培肥地力开展原生态种植

农场秉持种地与养地相结合的长远观念，即使转包期是二三年的耕地，在培肥地力上也不吝啬。农场与当地规模较大的牛场、猪场、鸡场以及大规模养殖户签订了收肥合同，畜禽粪便定期送到农场，农场分类制成不同种类的堆肥，每亩每年使用农家肥约3.5吨。为了保证合理施肥，农场在不同的地块取土，送县土肥站检测，根据地力检测数据摸清每块地的土壤肥力，结合产量预期，制定配方施肥方案。农场摸索总结出均衡施肥法，如长效肥与短效肥配比用、氮磷钾肥对症用、有机肥与无机肥混合用等，通过科学施肥，达到了稳产增效的目的。农场还采取“秸秆全量还田”模式对地块进行培肥，减少化肥使用量，有效培养地力，提高粮食品质和市场竞争力。

三、利用规模优势降低经营成本

农场靠规模经营获得了生资购买和产品收购的话语权。农场每年参加哈尔滨农博会，所需种子、化肥、农药等大宗主要生产资料在农博会上与厂家直接签订单，享受批发价，比本地零售节约成本约20%，每年可节约成本约4.5万元。每年年初时就有很多客商争相找农场签订意向性合同，到产品收获季粮食市场价明晰之后，收购商便争先恐后与农场签订正式合同。由于产品量大、质量有保证，农场每吨粮食的成交价每年都比散户高出约100元，每年可增加收入约3万元。

四、凭借技术力量带动农户创收

2020年，农场投资12.6万元购买了两架无人机，农药喷施全部实现了无人机作业，喷药均匀、施用及时，不受地面交通限制，相比机械喷药作业成本50元/亩，无人机作业成本仅为1.2元/亩，大幅度节约了生产成本。农场的农机作业技术质量高，价格合理，得到周边农户的认可，每年都有大量农户与农场预约作业。农场每年为周边农户收获和翻地8000亩以上，无偿为周

边农户提供农机和农业生产技术指导及咨询服务。

五、坚持规范管理运营

农场本着制度管事、计划管钱、场长管人的原则运营，制定了财务管理、人员考勤、农具管理、油料管理、农机修理、机械保养、人员奖惩、质量验收、意外事故防范、人员培训等制度；明确了场长、财会人员、机车队长、核算员、安全员、电工等关键岗位的岗位责任，工作结果奖罚分明，调动了每个员工的工作积极性。农场主范立波有勤记笔记的习惯，每天都会记录农活安排、生资进出、财务收支、农业经营商机、惠农政策、市场走向等信息，每隔两三天就会整理一次，储存到电脑里，通过定期比对，研究增收节支方案和经营预案。2019年底，通过农业气象信息记录对比，范立波看出当年冬季气温较高，认为当地可能会出现倒春寒，于是果断决定选择早熟品种，适当晚种。2020年春，农场顺利度过低温冻害关，产量比周边农户高出30%。

科学种粮实现产量效益双提升

江苏省南通市海安俞万家庭农场

江苏省南通市海安俞万家庭农场将流转的小田地平整成大田块，实现全程机械化作业，集成应用新品种、新技术、新模式，水稻单产不断提高。农场探索订单生产和品牌建设两条路径，实现大米产品优质优价，推动当地粮食产业提质升级。

俞万家庭农场位于江苏省海安市隆政街道联合村，注册成立于2013年8月，经营土地面积1630亩，主要从事小麦、水稻种植及稻米加工与销售。农场主于清荣是一名退伍军人，全家7口人，其中5个劳动力全部参与农场生产管理，常年雇工3人。农场坚持“绿色、优质、高产、高效”的发展定位，在稻麦生产上集成应用新品种、新技术、新模式，形成了稻麦生产、收储、加工、销售全链条发展格局，实现了粮食产量效益双提升。2020年生产粮食1810吨，销售大米120吨，产值达500万元，纯收入超过120万元。农场被评为江苏省省级示范家庭农场，农场主于清荣被授予“江苏省劳动模范”荣誉称号。

一、开展规模经营，发挥示范引领作用

2010年，于清荣退伍回到家乡，流转50亩土地种植粮食，2013年经营面积超过200亩，注册成立了海安市第一家从事粮食规模种植的家庭农场。随着种粮技术水平的不断提高，农场的种植规模也不断扩大。由于农场流转的土地来自村里各家各户，田块小、田埂多，不利于规模化生产，个别田块

还是农户退宅还耕的土地，地块平整度差。为此，农场使用激光平地机，把高低不平的小田地平整成10~20亩一块的大田块，以便于大中型农业机械作业，节省了人力成本，提高了耕种效率。近年来，农场依托农技推广部门建立试验示范基地，从品种选用、科学播种、配方施肥、化学除草、病虫害统防统治等方面进行农业技术的集成应用和示范推广，把农场打造成全省一流的展示基地、当地粮食种植户的学习样板。2019—2021年，农场连续承担2个农业农村部农业重大技术协同推广计划（即优质稻麦绿色高效生产技术协同推广、中高端优质稻米产业技术集成与推广）的示范基地建设任务，并在农场建立了专家工作站，每年为农户提供培训服务，惠及周边农户2000多人。

二、良种良法配套，确保优质高产稳产

农场注重提升农技应用水平和田间管理水平，主动集成应用新品种、新技术、新模式，实施精准管理、科学种粮。

一是优选品种。作为全市重点试验示范基地，农场每年都在农技部门的指导和技术支持下试种稻麦新品种30多个，通过评比品鉴优选品种，并率先在生产上推广应用。农场根据品种生长特性、本地气候条件、对比试验结果，合理搭配品种组合，规模种植南粳9108、镇麦12等优质高产品种，做到了品种生育进程与当季温光资源有效匹配，既便于稻麦茬口衔接，又提高了温光资源利用率，为稻麦周年高产打牢了基础。同时，优质食味水稻南粳9108和优质强筋小麦镇麦12，与普通品种相比产量相当，但价格比普通稻麦分别高0.3元/千克和0.1元/千克，亩均增收246元，实现了优质优价。

二是药肥减量。农场坚持“农业防治、物理防治和生物防治为主，化学防治为辅”的绿色防控理念，通过开展水稻螟虫、纵卷叶螟性诱杀、种植香根草等理化诱控措施，结合施用高效低毒低残留低用量化学农药和生物农药，实现减少用药次数1次以上，农药使用量减少25%。持续开展测土配方施肥，推行有机肥替代化肥，根据作物长势适度调整施肥时间和用量。为减

少化肥使用量，农场50%以上田块施用沼液替代化肥，相比一般农户每亩少用化肥12.5千克左右、节省化肥成本30元左右，实现了经济效益和生态效益双提升。

三是新技术应用。在各级农技推广部门的指导下，农场集成应用了暗化育秧、宽窄行钵苗机插、水稻侧深施肥、精确定量栽培、病虫草综合防治等农业生产新技术，南粳9108种植地块被列为“海安大米”原料核心种植基地。

三、强化科学管理，推进全产业链发展

农场主于清荣积极参加各级各类培训，主动向高校院所、农技推广部门的专家请教，在理论知识上汲取营养，在实践中学以致用，摸索出一套科学种田的路子。

一是加强规范管理。农场严格按照家庭农场管理规范，实时记录生产销售、财务收支等台账资料，详细记录每天的农事安排、生产资料进出、天气情况、种植经验等。通过定期收支比对，查找经营管理中存在的问题并加以改进，实现了生产要素的最佳配置和最优组合，稳步提高种植综合效益。例如，育秧秧盘用后及时清理收放整齐、反复利用，仅此一项每年就节省成本1万多元。随着稻麦种植技术、抗灾应变措施的日渐成熟和管理水平的不断提高，农场小麦平均亩产由350千克增加到435千克，水稻平均单产由550千克增加到675千克。经江苏省专家组验收，2019年种植的丰粳1606高产田水稻亩产达863.2千克，创海安水稻单产历史新高。

二是完善配套设施。农场累计投资750多万元，添置大型拖拉机、小麦播种机、粮食烘干机、联合收割机、植保无人机、自走式植保机、钵苗育秧播种机、自走式毯苗育秧播种机、施肥插秧一体机、谷物烘干机等各类农业机械60余台（套），仓库容量4000多吨，烘干设施日烘干能力达80吨，为全程机械化种植打下坚实基础，基本实现了粮食生产育苗、耕作、种植、植保、收割、烘干、秸秆还田全程机械化作业以及水稻仓储、加工、销售全

产业链发展。

四、实行订单种植，打造农场自有品牌

农场在自身生产经营的基础上，把周边农户组织起来，与省级农业龙头企业签订水稻产加销协议，通过“公司+农场+农户”的订单生产模式，将龙头企业、家庭农场、周边种植户利益联结起来，推行水稻统一品种、统一用药、统一施肥、统一技术、统一加工、统一销售的“六统一”服务，水稻订单价格普遍比市场价高0.3元/千克。为了更好地适应市场需求，农场注册了“俞之佳”大米品牌，变卖稻谷为卖大米，延伸了产业链，提升了附加值。为保证稻谷质量安全可靠，农场在农业农村部门的具体指导下，严格按照《海安大米标准化生产技术规程》开展生产，以一流的稻米品质将“俞之佳”大米打造成了江苏省农业重大技术协同推广的推荐产品。2020年，农场被授权使用“海安大米”中国地理标志证明商标，“俞之佳”牌大米以合适的价格、过硬的品质赢得了上海、南通等多地市场的好评。

科学种田拓富路 越种越旺谱新篇

山东省高密市大牟家镇刘莉家庭农场

山东省高密市大牟家镇刘莉家庭农场主动与科研院所建立联系，承担良种良法试验示范项目，高产技术应用水平不断提高，粮食增收减损成效显著。农场还创办农业科技大学堂，推广水肥一体、绿色种植、高效栽培等生产技术，带动农户提高种植效益。

刘莉家庭农场由返乡创业大学生刘莉于2014年创建，位于山东省高密市大牟家镇，家庭成员5人，长期雇工3人，农忙时日临时雇工最多有120多人。农场规模1300亩，主要种植小麦、玉米、花生等农作物，开展小麦、花生良种繁育，年销售小麦良种450余吨、花生良种45吨以上，年总经营收入400万元以上。农场被评为山东省家庭农场示范场，农场主刘莉被授予“潍坊市优秀大学生创业者”“潍坊市青年创业之星”等荣誉称号。

一、紧盯科技前沿，打造示范基地

农场自创办之初，就把良种、良法和土壤改良作为重中之重，先后与山东省农业科学院、青岛农业大学、潍坊市农业科学院等科研院校建立联系，开展小麦良种繁育、花生新品种试验、农业新技术研发推广等多项合作，聘请专家教授对农场发展进行规划指导，传授农业技术知识。2014年，青岛农业大学大学生教学科研实习基地落户农场。自2016年以来，农场通过自建农民科技大学堂和自聘科技推广员，进行新品种、新技术的试验示范和应用推广，入选潍坊市农业科学院花生研究所的育种和试验示范基地，32个花生品

种同步在基地进行试验示范。同时，农场还承担花生高产创建、水肥一体、麦田夏直播等技术试验示范，春播花生亩产超过600千克，夏直播花生亩产超过450千克。2017年，农场承担了高密市小麦百亩高产攻关项目，对29个小麦品种进行试种，攻关内容涉及深耕整地、宽幅播种、病虫草害统防统治、水肥一体化节水灌溉、秸秆粉碎还田收获等多项技术，百亩高产攻关试验田亩产超过750千克。2021年3月，潍坊市春季农业生产暨农业农村重点工作现场会在农场召开。农场作为新型经营主体代表，在会上展示了水肥一体化灌溉技术、田间管理病虫害防治技术、小麦无人机飞防技术等，为其他家庭农场增产增收提供了可学样板。农场还承办了山东省（高密赛区）粮食机收减损大比武活动，集中展示了机械化作业对促进粮食增收减损的作用，引领周边农户高效种田。

二、延伸产业链条，深挖增收潜力

农场在发展过程中逐步将主营业务从种植扩展到农产品加工，实现产业增值。2015年，农场投资上马了黑花生深加工项目，建成集分选、加工、包装为一体的黑花生油加工生产线，迈出了产业融合的第一步。2016年，农场又引进高油酸花生种植和深加工技术，当年种植高油酸花生30亩，到2019年种植面积增加到100亩，年产高油酸花生油14吨。2020年，农场的黑小麦、高筋小麦、黑花生、高油酸花生全部实现深加工，注册了“刘莉家庭农场”“刘莉家”“黑花妹”“大牟家良田”4个商标，黑花生通过了绿色食品认证。为拓展产品销路，农场在社区团购、商超对接的基础上，还开通了淘宝店铺、微信商城，利用抖音、快手等新媒体进行产品推广营销。从近年的经营情况看，黑小麦加工成面粉，亩收入可超过4000元；高筋小麦加工成面粉，亩收入可超过3000元；黑花生、高油酸花生经过深加工，每亩增加收入2000元左右。

三、坚持办场初心，带动群众致富

近年来，农场坚持通过“三推一创”带动群众增收致富。

“三推”：一是推广农场自创的花生W栽培法。通过膜上覆土、膜下滴灌、单粒播种，实现起垄、滴灌、开孔、下种、覆土5道工序一次性完成，降低了劳动强度，节约用水40%以上，节约种子30%左右。该模式已复制推广8000余亩，农场按每千克高出市场价2元的价格对产出的花生进行回收，仅此一项就帮助群众每亩多收入800多元。二是推广水肥一体化。农场投资60万元铺设了农业灌溉电缆，引进水肥一体化设备，所有农田全部实现滴灌，小麦、玉米增产10%~15%。农场配备技术人员为周边农户提供水肥一体化设施设备安装服务，现已推广应用滴灌土地50万余亩、滴灌肥料2300多吨。三是推广有机肥种植，农场与多家大型肥料厂家联合开发有机肥，基地内全部实现有机肥种植，在此基础上，以每吨低于市场200多元的价格对外推销，带动区域性绿色高效生产。农场累计推广有机肥10万多吨，直接受益土地面积达到30万亩。

“一创”，即创办农业科技大学堂。农场聘请了8位农业专家免费为周边农户提供农业技术支持，累计培训农民5万多人次，发放科技报刊、书籍、农作物种植小知识明白纸10万多份，指导36户农户成立了自己的家庭农场，直接带动周边1万余户亩均增收500元以上，户均增收超过8000元。

■ 聚焦优质高效下真功 擦亮鲜食玉米好品牌

■ 河南省浚县易丰家庭农场

河南省浚县易丰家庭农场引进优良品种，推行标准化种植，严守绿色生产规范，从源头上把好产品质量关。农场开展鲜食玉米初加工，组建配送团队，通过线上线下多渠道推广鲜食玉米产品，实现产品销量、品牌溢价双提升。

易丰家庭农场位于河南省鹤壁市浚县屯子镇西小寨村，创办于2014年7月，注册资金100万元，流转土地584亩，主要从事优质小麦和春、夏糯玉米的特色种植、加工和销售。目前，农场有固定员工15人（含家庭成员4人），其中专业技术人员4人，固定资产470万元。农场主李永杰原是建设工程承包商，2014年毅然返乡创业，创办了易丰家庭农场。农场秉承“规模化、标准化、产业化、品牌化”的现代农业发展理念，坚持科技引领、良种引进、生态种植、规模增效，大力发展订单农业，取得显著成效。2020年销售额突破500万元，净利润50余万元。先后被评为鹤壁市示范家庭农场、河南省示范家庭农场，被确定为河南省玉米产业技术体系鲜食玉米基地、河南省农业科学院鲜食玉米示范基地。

一、明确发展定位，在产业链延伸上下功夫

农场成立之初，做了大量的市场调研，并邀请省、市专家前来把脉问诊，确定种植品种和生产方式，为农场发展确定了方向。

一是精选适宜品种。邀请河南省农业科学院、鹤壁市农业科学院专家实

地考察后，确定引入郑白糯5号、郑白糯9号、郑白糯12号等糯玉米品种进行种植。

二是规模化种植。农场通过长期流转和短期租赁相结合，逐步扩大种植规模，累计流转土地584亩，并带动周边农户联合种植，累计种植面积2000余亩。

三是标准化管理。农场依托技术优势，按照无公害农产品生产技术规范，指导周边农户，统一种植品种、统一耕作播种、统一种植标准、统一农资供应、统一管理销售等，确保鲜食玉米的适口性、商品性，从源头上保障产品的高品质。

四是延伸产业链条。农场筹措300余万元，建设了9000多平方米、年加工能力3000～5000吨的厂房及配套生产设施，并成功申办了食品生产许可证，可对鲜食玉米进行初加工，通过精包装进入大型超市销售。除满足自身需求外，农场还与其他种植糯玉米的经营主体合作，进一步增加农场效益。

二、瞄准市场需求，在供应链融通上下功夫

一是建设仓储设施。农场成立之初，因为缺乏贮藏手段，多数糯玉米只能以大田玉米的价格批量处理。2016年农场投资60万元建设了400立方米的冷库，保证全年都能稳定提供优质产品，鲜食玉米售价提高约30%。

二是组建配送团队。为方便周边地区消费者及时购买，农场组建了专业配送团队，确保可在新区1小时、老区3小时内将产品送到消费者手中。

三是对接大型超市。农场与河南美宜佳便利店有限公司等周边市县的大型超市达成了长期供货协议，每年销售量稳定在500余吨，销售额300多万元，保证了农场长期、稳定经营。

三、拓宽销售渠道，在价值链提升上下功夫

一是加强品牌建设。目前已注册“可乡可田”“砂锅玉米”两个商标，生产的糯玉米已通过国家绿色食品认证。在注册商标后，玉米销量增加了一

倍，售价提高了35%；产品通过绿色食品认证后，销量又增加了30%，售价提高了20%。

二是参加产销对接活动。积极参加河南省绿色食品宣传暨产销对接活动、河南省农产品展销会等各类农产品展销活动，加大产品宣传推介，进一步提升了品牌知名度和市场影响力、竞争力。

三是发展电子商务。在原有果商上门收购的基础上，大力推广线上销售，通过微信群、朋友圈等网络平台扩大宣传，还在“抖音”上开通账号，进行直播带货。同时组建了网上销售团队，与多家快递公司开展合作，确保网络销售稳定开展。2020年，网络销售额达到150万元，占比达到30%。

四、加强利益联结，在增收链拓展上下功夫

一是发展订单农业。加强对周边小农户的辐射带动，跟他们签订种植合同，由农场统一从北京市农林科学院购进优质种子，提供给农户种植，并以高于市场价的价格统一收购。在农场带动下，同村及周边村143家农户发展起了共计1400多亩绿色糯玉米的种植，每亩收入比传统的大田玉米种植高出600元左右，带动农户种植增收，实现了很好的社会效益。

二是吸纳群众就近就业。除了直接带动种植玉米，农场在种植、整理、加工、冷冻、储存糯玉米穗等环节上还给本村和邻村村民提供了60多个临时就业岗位，每人每月增收3000元左右，实现了当地农户就近就业。

五、完善管理制度，在农场规范发展上下功夫

农场参照现代企业管理理念，建立健全各项规章制度，引进专业人才，严格执行生产操作规程，用制度管人管事。

一是加强制度建设。农场建立健全了财务管理、农业投入品管理使用、农产品规范生产管理、农产品生产记录、农产品质量安全管理等各项管理制度。有规范的农资购置、农业生产、农产品销售记录，确保农产品流向可追踪，实现农场的科学管理。

二是明确职责分工。在建立健全管理制度的同时，明确工作人员的责任分工，聘请专业财会人员管理账目，有专人负责农资农机采购、机械使用维护、田间工作、农产品加工销售、市场信息收集等环节，信息推送人员每天至少推送两条信息，并及时通过展销会等平台收集市场信息。

三是保证产品质量。严格按照绿色食品生产标准，规范生产操作规程，每个生产环节责任到人，并安排质检人员对每个环节进行检查，装箱前进行一次总检查，杜绝不合格产品流入市场。

经过7年多的努力，易丰家庭农场取得了良好的发展成效。

一是经济效益大幅提升。通过引进良种、科学种植、标准化生产，实现了糯玉米的产量质量双提升；通过注册商标、绿色食品认证，延伸加工链条，糯玉米的销量、售价均上了一个大台阶，农场经营收入显著增长，盈利能力显著增强。

二是社会效益反响良好。农场采取“家庭农场+小农户”模式，发展订单农业，与周边农户联合生产，既促进了农场的适度规模经营，又促进了小农户与现代农业的有机衔接。

三是生态效益得到彰显。农场坚持绿色发展，向绿色要效益，严格执行绿色农产品生产技术规范，作物种植100%使用有机肥，引进无人机飞防等先进技术，实现农药减量60%，守护了百姓“舌尖上的安全”。

四是示范效应逐步显现。农场“可乡可田”牌鲜食玉米在当地已经家喻户晓，其成功经验打破了传统的“大田玉米+粗放型耕种”模式，附近家庭农场、农民合作社等纷纷上门取经或寻求合作。

走绿色发展之路 架共同致富之桥

湖南省临澧县艺龙家庭农场

湖南省临澧县艺龙家庭农场配齐耕种收全套农机装备，开展规模化种粮，采取绿色防控、质量追溯、产品认证等措施，形成产加销一体化经营格局。农场还联合其他11个家庭农场组建生产联盟，产品直供深圳市场。

艺龙家庭农场位于湖南省常德市临澧县四新岗镇雨台社区，创办于2015年2月，主要从事优质稻、再生稻的种植、收购、加工、销售，并为周边农户提供农业生产社会化服务。农场秉承“规模化生产、一体化经营、品牌化运作、社会化服务、联合化发展”的理念，突出绿色、生态、优质服务，取得了良好的经济效益和社会效益。

一、因地制宜定方向

临澧县地处湘北，土地以澧水冲积平原为主体，土壤肥沃，气候湿润，地理环境非常适宜水稻种植。2014年，农场创建人浦艺返乡投身农业，立足当地产业优势，把水稻种植作为发展目标，考虑到市场前景和经济效益，重点发展优质稻和再生稻，并主打绿色、生态两大特色。当年，他以每亩200元价格流转周边农户土地40亩，开始试种优质稻和再生稻，迈开了家庭农场发展的第一步。功夫不负有心人，在县农业农村局技术人员的大力支持下，经过一年的实践和努力，试种取得了成功，收益比其他农户高出不少。初尝甜头的浦艺定下了农场今后发展的方向，一心专注于优质稻和

再生稻种植。

二、一体经营求发展

一是扩大种植规模。2015年和2017年，农场通过两次流转土地，使经营总面积达到1450亩，全部栽种优质稻和再生稻，并聘请湖南省农业科学院水稻栽培专家长年担任技术顾问。为减少人力成本、提高种植效率，农场购置了旋耕机、插秧机、抛秧机、收割机、育秧设备等大批农机装备，实行机械化种植。农场还扩建了面积达15亩的晒场，新建容量达1000立方米的仓储设施，购置2套烘干能力达到60吨/日的烘干设备。

二是挖掘附加值。2017年，农场改变单一的优质稻和再生稻种植经营模式，走上了一条集种植、加工、包装、销售于一体的生产经营路子。当年新购置功率为20吨/日的大型组合碾米机1套、大米包装生产线设备1套，开展稻米深加工，经营收益大幅提升。

三是拓展销售市场。农场依托本地大型超市、农贸市场等销售大米670吨，依托中国绿色食品博览会、中国国际有机食品博览会等平台，积极拓展销售市场，签订大米销售合同3000吨以上；同时积极开展网上销售，在京东、淘宝、阿里巴巴、临澧红网等平台销售大米520吨。

三、绿色生态提品质

在优质稻和再生稻种植各个环节，农场始终坚持做到绿色、生态，确保大米品质，提高市场竞争力。

一是重视基地选址。农场97%的种植基地位于无工矿企业地区，尽可能减少污染。同时，聘请专家加强对土壤环境、土地肥力、农田灌溉水质的动态监测，从源头上隔断污染。

二是突出绿色防控。在种植环节，农场精选有机肥，并利用太阳能诱杀灯、诱集罐、放养赤眼蜂等方式防治病虫害，人工去除田间杂草，杜绝使用除草剂，2019年支出成本高达10万元。

三是建立质量追溯制度。农场在生产各个环节都建有完整的记录档案，初步实现了产品质量可追溯。

四是开展质量认证。2018年，农场优质稻和再生稻大米通过了绿色食品认证，成为常德市第一个取得绿色食品认证的家庭农场，再生稻大米价格比一般大米每千克高出6元左右，极大提升了农场的经济效益。

五是打造品牌。农场注重品牌建设，2017年取得“艺垄大米”注册商标，成为常德市第一家拥有注册商标的家庭农场。“艺垄大米”主打绿色、环保、生态，色彩晶莹剔透，口感香润，得到了广大消费者普遍认可，不仅畅销临澧、澧县等周边县，还远销长沙、深圳、厦门等地。2019年，“艺垄大米”获得“湖南省知名优质产品品牌”称号。

四、联合发展上层次

随着农场的快速成长，其在运行中也遇到了越来越多自己办不了、办不好、办起来不合算的事情，迫切需要通过合作与联合推进更高层次的发展。2020年初，艺龙家庭农场联合鑫桂隆家庭农场、谭大毛家庭农场等11个家庭农场组建生产联盟，共同开展优质稻及再生稻种植，每年为深圳市场供应优质“艺垄大米”5000吨。

五、勇于担当助脱贫

农场时刻不忘社会责任，用行动诠释了应有的责任和担当。

一是积极开展农业生产社会化服务。农场在依托现有资源设施的基础上，新添置了植保无人机等高科技产品，以较低的价格为周边小农户、其他农场、农民合作社提供各种形式的社会化服务。

二是助力脱贫攻坚。农场通过免费发放优质稻种子，传授再生稻种植技术，提供社会化服务优惠，让利收购优质稻、再生稻和优先安排务工等措施，帮助本镇珠日桥、毛花界、众胜3个省级贫困村的212户661人实现脱贫。

三是真情回馈社会。2017年以来，农场每年向四新岗镇敬老院无偿捐赠大米1吨，向湖南省临澧县教育基金会捐款1万元，并定向资助本县太平街道多名贫困小学生。

借“机”服务 助农丰收

广东省台山市广海镇添丰家庭农场

广东省台山市广海镇添丰家庭农场投资购置新型农机装备，大力开展机械化、规模化水稻种植，在满足农场生产作业的基础上，面向周边农户提供机耕、插秧、病虫害统防统治、收割、烘干等机械化服务，吸收返乡青年成立农机社会化服务团队，年服务面积超4000亩。

添丰家庭农场位于广东省江门市台山市广海镇中兴村，创办已有10年历史，除种植水稻380多亩之外，主要从事农机社会化服务。70后农场主冯承志是一名典型的“农二代”，具有扎实的农技功底。在他的带领下，农场大力发展农业社会化服务并取得显著成效，成为台山市农机社会化服务的“领头雁”，先后荣获“江门市市级示范性家庭农场”“广东省省级示范家庭农场”等称号。

一、不受传统制约，转变发展理念

农场主冯承志的父亲是种田能手，2004年获得“全国种粮大户”称号。父亲年老后，冯承志接管100多亩农田和几台拖拉机，自小在农村长大、深感传统农业劳动强度大、生产效率低的他，开始思考如何改变传统耕作模式、走农业生产机械化的道路。2010年，为规范化经营，冯承志成立添丰家庭农场，并积极参加农业部门组织的各种学习和培训，研究各类现代化农业机械设备，努力做到机机会开、机机会修，成为当地赫赫有名的“田秀才”。随着自身不断发展壮大，农场经营的田地达到300亩。2015年，冯承志向银

行贷款180多万元，购置收割机、插秧机、烘干机和无人机等新型农机装备，农场完全实现机械化耕作，大大提高了农业生产效率。

二、紧抓助农先机，推动服务升级

开始时，冯承志购买农机设备、学习种植技术和现代化农业机械操作，单纯只是为自家农场服务。由于周边农户机械化程度较低，热心的冯承志便开始主动为他们提供服务，根本不计较报酬。由于专业化程度高，越来越多的农户认为添丰农场这种服务方式省力、省钱、效率又高，都慕名找到他请求为他们提供农业服务。通过不断地积累经验，农场从“机耕—插秧—收割”到“机耕—插秧—收割—烘干”，再到“机耕—插秧—病虫害统防统治—收割—烘干”，逐步形成了“托管式”一体化农业服务模式。充足的农机装备和贴心的服务使农场的服务效率大幅提升，更多农户争先与其签订协议，将自己的田地放心交予农场，享受全程管理及标准化生产的“保姆式”服务。目前，农场的服务范围已由广海镇扩大至周边的端芬镇、斗山镇，每年服务面积超过4000亩。

三、主动推广经验，培养专业人才

农场发展至今，已初具规模，现有家庭成员5人、长期雇用员工2人、短期雇工25人，农机棚500平方米，办公场所、培训会议室200多平方米，各项生产管理制度健全。农场除了提供农业生产全程机械化服务，还重视专业人才培养，对附近的农机手、种植户等开展不定期培训，逐步打造了一支业务本领强、职业素质高的服务团队，辐射带动周边村镇农机手、种植户技艺水平不断提高，也吸引了一批外出打工的青壮年回归农村，加入农机社会化服务团队。农忙时节，农场服务人员深入田间地头、进村入户进行作业服务，为当地农业生产提供了有力保障。

添丰家庭农场的成功，探索出了以下有益经验：

一是跳出传统模式，推动农业转型升级。农业机械是农业生产的重要物

质基础，是农业现代化的重要标志。农场通过改变传统耕作模式，学习现代农业机械知识，全程配置农业机械，提高机械化程度，为农场发展注入了强有力的动力。

二是扩大服务范围，开展农业社会化服务。农场配齐收割机、插秧机、无人机等，大力发展农业社会化服务，扩大专业化服务范围，让众多农户走上既不流转土地经营权，又能发展适度规模经营的新路子，满足了农户们继续从事家庭经营的愿望，提高了收益。

三是重视人才培养，坚持提供优质服务。农场根据实际生产需要，围绕“人”这个核心，重视对农机手、种植户专业技能的培训，逐步打造一支专业化服务团队，为周边服务对象提供更优质的服务。

以质量求生存 以效益求发展

广西壮族自治区象州县寺村镇祖强种植家庭农场

广西壮族自治区象州县寺村镇祖强种植家庭农场根据自家劳动力情况摸索出最佳生产经营规模，持续推进种植结构优化，开展全程机械化作业，实现节本提产增效。农场坚持绿色种植和科学管理，开展产学研合作，积极申报质量认证、注册产品商标，带动当地农户一起做大做强象州红米特色粮食产业。

祖强种植家庭农场位于广西壮族自治区来宾市象州县寺村镇大士会村，由农场主黄祖强于2014年8月成立，主要从事当地特色粮食作物象州红米的种植销售与社会化服务。农场经营面积369亩，其中水田167亩、鱼塘120亩、果园82亩，年产优质稻谷70多吨、水果270吨，产值达212万元，利润超过70万元。2015年被评为广西优质稻生产示范基地，2017年被评为广西示范家庭农场。

一、适度规模，合理规划种植，追求最佳经营效益

农场根据自家劳动力情况，在实践中不断摸索最佳生产经营规模和种植结构。

一是适度规模经营。由种植167亩水田起步，逐步流转土地扩大农场规模，目前经营面积稳定在369亩。在实现规模化、机械化生产的同时，做到精细化管理，提升产品的市场竞争力，实现较高的产出投入比。

二是合理规划种植结构。象州红米作为象州县的地理标志产品，与普通

稻米相比具有高产稳产、营养丰富、口碑信誉好、市场销路宽等多种优势，比普通稻谷收购价每千克高出0.5元左右，每亩净效益提升300~400元。农场同时种植象州红米、黑米、香米，在早稻、晚稻两茬种植中科学搭配水稻品种，采用不同的种植比例，早稻时多种红米，晚稻时多种黑米，提升了稻谷产量和处理加工效率，实现了节本增收。

三是多产业共同发展。农场利用水稻播种到收割间的农闲季节，发展单位产值更高的稻田养鱼和砂糖橘种植，最大限度地利用农场劳动力和土地，实现最佳规模经营效益。

二、规范经营，机械化助力，实现节本提产增效

一是严格执行规章制度。农场建立完善了生产、经营、管理的各项规章制度和技术标准，并在生产和管理过程中严格执行，确保各项农事措施落实到位，农场管理流程高效运作，财务账目清晰明了，产品质量精益求精。

二是实现全程机械化。农场购置配备高速插秧机、收割机、拖拉机、烘干机、碾米机等，从耕、育、插、收到烘干、碾磨、包装，实现水稻生产全程机械化，降低了劳动力成本，提高了经营效益。

三是提供农机社会化服务。在完成农场作业之余，还利用农机对外提供水稻育秧、插秧、打药飞防等社会化服务，在降低自身和农户运营成本的同时，实现了农场多元化经营创收。

三、科学管理，绿色种植，严把产品质量关

农场坚持绿色种植、可持续生产的原则，确保农产品质量过关，农田地力用养兼具。

一是减少农药施用。农场选用抗性较强的当地优势品种，配合高效低毒农药，同时积极推广采用物理防治，通过赤眼蜂生态防治等技术减少农药使用量，实现农药减量增效。

二是使用测土配方施肥“对症下药”。与农业部门合作，利用测土配方

施肥技术，根据土壤情况对其缺乏的元素进行精准施肥，多施用有机肥，减少普通复合肥；同时，在水稻生长过程中喷施硒元素和锰、锌、硅等微量元素，确保水稻良好生长，产出具有独特市场需求的绿色富硒农产品。

三是**高效飞防严把用药**。农场在施用农药环节使用无人机飞防，根据农业生产时节，严格把控施药时间和用量，提升防治效果，降低生产成本，实现生态保护。为提高防治效率，农场密切关注气象信息，与当地农业技术人员保持实时沟通，把握用药时机，保证药效得到充分发挥。

四、塑造口碑，申报“三品一标”，做大做强本地品牌

象州红米历史悠久，据史料记载在宋代即有种植，但过去种植面积小、产量少。多年来，农场大力种植并推广象州红米。

一是**积极申报质量认证**。“象舟农场”商标产品获得了无公害农产品认证和富硒农产品认定，目前正在进行绿色食品认证登记程序；农场粮食产品获得了食品生产许可证。

二是**统一包装、统一商标**。农场生产的象州红米、黑米、香米产品全部采用统一包装和“象舟农场”商标，产地标明“象州县祖强种植家庭农场”，每一件产品都成为农场的移动广告牌，品牌形象深入人心。

三是**拓宽销售渠道**。农场不仅在产地批发零售粮食产品，还与全国各地的商超签订供货协议。同时，农场积极利用线上渠道，在电商平台注册“象舟农场”品牌店铺，使消费者可以方便快捷地购买到优质的绿色红米。

五、积极学习，发展联合经营，集聚产业发展要素

为提升生产技术和经营管理能力，农场主黄祖强积极参加各类农技、管理培训，主动向农业部门和科研院所的专家请教，与其他种植户交流种植心得和遇到的问题，潜心学习理论知识，并在实践中灵活运用，不断提高农技水平。农场与广西大学农学院共建了水稻产学研合作基地、育苗基地，共同开展产学研合作，提升农场技术水平；牵头成立象州县农机专业合作社协

会，发展联合经营，共享技术装备、品牌商标等资源，实行统购统销，获得最优价格，为成员及其他农户提供社会化服务，实现生产要素共享、抱团取暖、共同发展。

六、示范引领，带动村民致富，助力乡村振兴

农场成立至今，带动周边村民种植1000多亩优质象州红米、富硒黑米、象州香米，通过统购统产统销的合作方式，有效带动村民发展红米产业。

一是统一购买生产资料，获得优惠价格。农场代表合作的种植户，在生产季节前与农资供应商达成协议，以统一购买提高出货量的方式，获得优惠价格，保证了农药、肥料、农膜等农资产品的质量，降低了种植风险。

二是统一生产流程和标志，确保产品质量。农场通过技术指导和农机服务，对带动农户的育苗、栽培等各项生产流程实行统一标准，确保农事措施到位，生产出来的产品符合市场需求。

三是保价收购，统一销售。农场通过开展订单生产，以每千克高于市场价0.4～0.6元的价格保底回收农户的红米谷子，加工处理后使用“象舟农场”商标进行统一销售。农场每年统一收购销售农户红米超过100吨，保障了种植农户的收益。

科学种粮妙招多 品牌铸魂闯市场

四川省广汉市好耕夫家庭农场

四川省广汉市好耕夫家庭农场采用稻麦轮作模式，应用稻茬小麦免耕直播技术，建设稻米加工生产线，变单纯“卖粮”为加工“卖米”，实现了种粮效益提升。农场还牵头组建广汉市家庭农场发展创业联盟，提供产业引领和劳务服务。

好耕夫家庭农场位于四川省广汉市金鱼镇月湾村，创办于2019年，家庭成员5人，常年雇工3人。农场秉承“科技引领、市场为先”的理念，主要种植水稻、小麦，生产销售鲜米、糙米、菜籽油等，成功创办优质粮油品牌“八零耕夫”。2020年，农场销售收入300万元、纯利润60万元。

一、科学种田，节本增效

农场注重应用农业科技发展适度规模经营，实现节约成本、提质增效。农场主吴春曾经是四川省农业科学院的一名科研人员，从事作物栽培农业科研工作10年。利用这一优势，农场与国际玉米小麦改良中心、南京农业大学、四川农业大学、四川省农业科学院等科研单位建立长期战略合作关系，采用稻麦轮作模式，推广稻茬小麦免耕带旋播种技术，提高黏土通过性和播种质量，每亩用种量为传统方式的一半，实现全程机械化作业，亩均增产100千克以上、增收300元，实现效率和效益双提升。

二、绿色生态，品质优先

农场坚持“绿色种植、品质为先”，通过土、肥、种多措并举，不断提升农产品品质。农场流转土地前，首先对所选地块进行60厘米耕层土壤养分和重金属含量分层测定，坚持租用符合国家标准的田块。农场选用优质水稻品种川优6203、高抗高产小麦品种川麦104等优良品种，有效保证了原料粮的商品特性优良。推广采用灭虫灯、性诱剂、黄板等物理灭虫以及稻茬麦免耕条播、“一喷三防”等技术，减少化肥、农药使用量20%，亩均降低成本40元。农场每年都将原粮和商品大米送官方检测机构进行检验，指标均符合国家标准要求。

三、产业融合，提升价值

农场按照“一产为主、一二互动”的思路，打破单纯产粮的传统模式，走出了一条产粮、卖米双赢的产业融合发展之路。在坚持做好粮食种植的基础上，农场积极建设稻米加工生产线，提升稻谷的附加值，加速商业化过程。在开展稻米加工前，农场的稻谷平均售价在2.6元/千克，亩产值1600元左右，且在销售环节没有议价权，稻谷年间价格波动较大。开展稻米加工后，农场的大米平均售价为4.8元/千克，亩产值接近3000元；同时，随着产业链的延伸，终端产品售价稳定、价格可控，经营风险进一步降低。

四、打造品牌，勇闯市场

在生产好粮、加工好米的基础上，农场创立“八零耕夫”粮油品牌，推出“7天新鲜到家”服务，农场产品不仅畅销川内，也走向了全国。农场“八零耕夫”自主品牌成为“腾讯为村”全国首批15家优质粮油产品，获得“四川省扶贫”商标、德阳市区域公用品牌“蜀道”、广汉市区域公用品牌“雒禾禾”的授权，进驻京东商城、有赞等线上销售平台，并在成都、德阳、雅安等地的商超进行线下销售，获得消费者的青睐。通过打造“八零耕夫”

品牌，农场产品复购比例从过去的10%增长到现在的40%，线上平台销售份额从5%增长到35%。

五、牵头引路，组建联盟

在促进自我发展的同时，农场积极探索推进全市家庭农场资源整合，抱团发展，共同闯市场。2020年，农场联合4家家庭农场，组建了广汉市家庭农场发展创业联盟，目前联盟成员已发展到178家。四川农商银行广汉支行为联盟整体授信6亿元，联盟成员可按程序申请10万~30万元的低息信用贷款，为成员发展提供了资金保障。联盟与邮政集团合作，开设家庭农场联盟邮政快车专线，降低物流成本60%。联盟还同广汉市气象局密切合作，推出农忙时节气象精准日报，精确到乡镇，农场根据天气预报决定粮食收割和田间管理的作业时间和内容，既提高了工作效率，又降低了经营风险。

六、产业帮扶，带动农户

农场所在的月湾村原是德阳市级贫困村。近年来，农场通过产业引领和劳务服务，带动周边150多户建档立卡贫困户一起发展。农场开展农技培训，带领当地贫困户发展水稻、小麦规模种植，并以高于粮站的收购价收购，带动当地大米加工规模发展到2000多亩，2017年月湾村实现整体脱贫。贫困户江贤俊在农场的帮助下，注册成立了家庭农场，从事粮食规模种植，经过努力年收入达到80多万元，过上了小康生活。农场主吴春先后被评为德阳、广汉两级扶贫标兵。

■ 新装备新技术促进家庭经营提质增效

■ 宁夏回族自治区石嘴山市平罗县维宝家庭农场

宁夏回族自治区石嘴山市平罗县维宝家庭农场采用全程机械化精量穴播种植技术，建设“物联网+农业”数据采集和管理平台，有效提高种粮的现代化水平，打造出“五优”水稻生产基地。

维宝家庭农场位于宁夏回族自治区石嘴山市平罗县渠口乡阮桥村，成立于2016年。农场以3名家庭成员为主要劳动力，雇用临时工60余人，自有、租用农机具达100多台（套）、大棚2700平方米、仓储及加工车间近万平方米。农场创建了“五优”水稻基地，推行“物联网+农业”模式，开展饲草循环综合利用，发展农业社会化服务，带动周边农户增收致富。

一、创建“五优”基地，带头示范应用新技术

农场与当地龙头企业开展订单种植，创建品种优、技术优、管理优、品质优、价格优的“五优”水稻基地，示范推广农机农艺统一播种、统一施肥、统一病虫害防治、统一机耕机收、统一机防等服务。农场实行科技防病，采用无人机飞防技术防治稻瘟病，减少稻瘟病对水稻结实率的影响。组织举办“全程机械化精量穴播种植技术”培训，聘请水稻专家为农户系统讲解技术要领、植保机具操作使用、故障排除、维护保养等知识，并通过现场作业展示推广新技术、新机具。

二、推行“物联网+农业”模式，发展绿色生态农业

农场建设了配有“物联网+农业”平台系统的绿色水稻种植园区，平台集成传感物联技术，实现了喷药量、施肥量、灌水量、播种量等数据的自动采集和数据传输，实时监测作业机具位置、速度、完成面积、作业计费。平台具备远程图像抓拍上传功能，实时监测水稻苗情、气象灾害及病虫害发生情况。农场依托平台优势，全力推进水稻、玉米生产全程机械化服务，实现了标准作业、精准管控。农场利用当地丰富的秸秆资源，投资建设了饲草循环综合利用项目，配备秸秆打捆压块、灭茬等机械。2020年农场打捆秸秆近21万亩、打捆稻草23万亩，带动农户每亩增收80元以上。

三、真心为农带农，大力发展农业社会化服务

农场采用“农场+合作社+农户”的方式，运用新技术新装备，推进智慧农机和标准化生产，针对耕、种、防、收等重要环节提供社会化服务。采取“质优价廉、薄利多销、送货上门、全程服务”的办法，开设农资综合超市，销售优质农资，方便农民购买种子、化肥、农药、地膜和药械等农业生产资料，并开展农资赊销配送服务。聘请农业技术推广专家加强指导，帮助农民应用配方肥、监测种子质量和指导农作物病虫害防治。农场提供社会化服务面积达7万亩，带动贫困人口60户。