

一、发展粮食规模经营

■ 转变农业发展方式 创新利益联结机制

■ 内蒙古自治区阿荣旗天助水稻科技种植专业合作社

内蒙古自治区阿荣旗天助水稻科技种植专业合作社发挥平台优势，构建起“龙头企业+合作社+种植户+基地”的运营模式，通过土地经营权流转、提供土地托管服务、发展订单农业、实行综合带动等方式，引领成员和周边农户发展粮食规模化、标准化、品牌化生产，把“饭碗”牢牢端在自己手中。

内蒙古自治区阿荣旗天助水稻科技种植专业合作社成立于2013年8月，地处呼伦贝尔市阿荣旗新发乡新发村。合作社有农民成员54户，团体成员1个（阿荣旗新发米业有限公司），出资总额1600万元，其中农民出资1000万元、占股62.5%，新发米业公司出资600万元、占股37.5%。合作社坚持“民办、民管、民受益”原则，推动水稻种植规模化、标准化、品牌化、集约化发展，逐步构筑起以土地经营权流转、土地托管、订单农业、综合带动为特点的四大利益联结机制，为农业增效、农民增收提供了坚实保障。

一是土地流转扩面积。合作社发挥自身组织优势、经营优势和市场优势，依法流转小农户的土地经营权，开展适度规模经营，共流转小农户土地2400余亩^{*}，亩均流转费500元，高出当地土地流转平均价格100元。为提高土地产出效益，合作社对流转的土地进行农田改造，将低洼易涝的旱地改造成丰产水田，发挥多年水稻种植先进经验，实现水稻亩产600千克。合作社

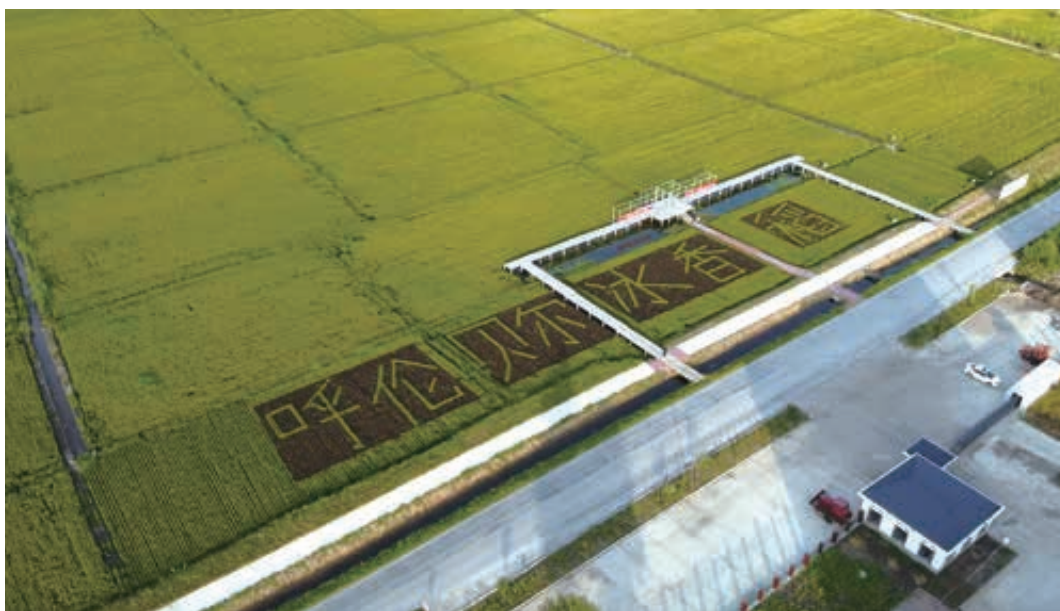
^{*} 亩为非法定计量单位，1亩=1/15公顷。——编者注

还通过土地经营权入股分红、聘农为工等方式，帮扶带动周边128户脱贫户户均增收6000余元。

二是土地托管提效益。合作社积极拓展水稻种植全程托管服务，与小农户签订水稻种植全程托管服务合同，为小农户提供种药肥等农资采购、耕种防收全程托管、产品销售等综合服务，彻底改变了一家一户的传统种植方式，实现现代农业机械装备高效整田、深松深耕、测土配方施肥、控药控水控膜、无人机高效喷防等现代农业技术快速大面积推广。2021年，合作社与阿荣旗新发朝鲜民族乡新发村、长发村、大有庄村等100余户小农户签订了水稻种植全程托管服务合同，托管总面积达5000余亩，服务价格亩均450元，低于当地市场价格50元。全程托管可以使水稻种植成本节约10%以上，目标产量增加10%，销售收入增加5%，综合收益增加25%以上，同时节省了农户劳作时间，让农民腾出手来外出务工创收。

三是订单农业稳购销。合作社与阿荣旗新发米业有限公司签订水稻种植合同，打造绿色农产品生产基地，采取“龙头企业+合作社+种植户+订单”运营模式，与成员建立常年稳定的购销关系，实行统一购种、统一购肥、统一技术管理、统一订单收购、统一品牌销售的“五统一”服务。**统一种子供应**，即合作社为成员统一提供优质水稻种子，促进新品种推广运用，降低采购成本。**统一肥料供应**，即合作社代表成员与生物有机肥生产厂家签订供应合同，省去中间供应商，节约成本30%左右；同时，有效预防假冒农资欺农现象的发生，保护了农民切身利益。**统一技术管理**，即合作社对成员开展统一测土配方施肥、播种插秧、病虫害防治，大力推广运用现代农业科技，“管出”水稻种植绿色高品质。**统一订单收购**，即每年2月前，新发米业公司与合作社订立水稻种植合同，细化种植品种、质量要求、收获时间、收购价格等细节内容，对合作社成员订单种植的水稻，按照合约以高于市场平均收购价0.4元/千克的价格进行统一收购。**统一品牌销售**，即合作社成功打造出“阿伦新米”“笑顺稻”“稻花香”“呼伦贝尔冰香稻”四个系列产品，其中“阿伦新米”被中国绿色食品发展中心认定为“绿色食品A级产品”，“笑

顺稻”大米被呼伦贝尔市评为地方特色旅游产品。



呼伦贝尔冰香稻稻田

四是综合带动强服务。为更好地服务、带动种植户发展，合作社依托龙头企业，实行“定向投入、定向服务、定向收购”，带动更多农户多种粮、种好粮。**定向投入**，即采取“龙头企业担保+银行授信+合作社统管+种植户承贷”的方式，为合作社成员和种植户提供担保贷款，解决种植户发展种植业资金不足的问题。**定向服务**，即由阿荣旗新发米业公司成立技术服务中心，强化人员配备，免费为种植户提供产前、产中、产后服务；通过成熟的市场渠道协助种植户解决种子、农药、化肥等农资供应问题；聘请专家、教授定期对种植户育苗、插秧、除草、收割等进行免费技术培训和指导。**定向收购**，即对合作社辐射带动的周边非成员种植户，由阿荣旗新发米业公司与种植户签订合作意向书，建立水稻种植管理档案，制订种植方案和收购计划，共享订单农业红利。

■ 创新经营模式 保障种粮效益

■ 吉林省梨树县凤凰山农机农民专业合作社

吉林省梨树县凤凰山农机农民专业合作社健全合作经营机制，大力推行科学种粮，创新土地集约方式，实现粮食规模化种植，规范生产托管服务，帮助农民节本增效，使种粮变得轻松容易，既稳定了粮食种植面积，又保障了农民种粮收益。

吉林省梨树县凤凰山农机农民专业合作社成立于2010年，开展以农机作业服务为主、养殖业为辅的多种经营。合作社有成员158户，拥有大型农机具70台（套），固定资产800多万元，服务带动周边5个村的1500多户农民种植粮食作物。2021年，合作社粮食总产量超过6500吨，利润150多万元。2022年，合作社经营土地15000亩，其中流转土地6480亩、代耕代种5850亩、全程托管2370亩。合作社2018年被评为国家农民合作社示范社，2021年被评为吉林省百强示范社、吉林省粮食安全宣传教育基地，合作社理事长韩凤香2019年被评为吉林省劳动模范，当选吉林省第十二次党代会代表。

一、健全合作机制，大力推动科学种粮

合作社本着“入社自由，合作共赢”的原则，在成立之初就制定了章程，建立健全成员代表大会、理事会、监事会等制度，实行独立的会计核算，规范财务管理和分配制度，用科学的管理有效保障了成员权益。为提高种粮专业化水平，合作社多次派农业技术人员外出学习，全面掌握农田土壤

检测分析技术和化肥、农药配比标准化生产技术，打造了一支过硬的自有技术员队伍。合作社先后邀请中国农业大学、中国科学院、梨树县农业技术推广总站等科研和推广部门在合作社生产基地开展试验示范，率先应用玉米免耕种植、宽窄行、秸秆覆盖等技术，取得显著成效。2018年，当地春夏连旱、秋季多雨，很多地方的玉米长势欠佳，合作社种植的5000亩玉米地由于实施了保护性耕作技术，春季出苗早、苗情好，中期还采用无人机施放了赤眼蜂进行防虫，消灭了玉米螟，粮食获得了大丰收。

二、发展多种模式，促进粮食规模经营

合作社采取多种生产经营方式，在服务好本社成员的同时，辐射带动周边村屯农户多种粮、种好粮。

一是流转土地扩面积。为使土地集中连片、方便大型机械统一作业，合作社以每公顷土地流转费高于其他主体1000元的价格，把长期外出打工或投奔子女农户的承包地流转过来，通过规模化经营提高种粮收益。



合作社春季免耕播种作业

二是提供服务降成本。针对种粮农民不愿干、不会干或者干不好的生产环节，合作社提供“菜单式”单环节托管服务，通过机械化作业每亩地减少成本投入50元左右。2022年，合作社为117户的1270亩土地提供粮食种植全程托管服务，比农民自己种植亩均降低成本10%左右。

三、规范托管服务，稳定农户种粮收益

合作社对全托管土地采取“双保全统”模式，即保粮食产量不低于周边平均数、生产资料价格不高于周边平均数，整个生产经营环节由合作社统一管理（统一供种、统一供肥、统一播种、统一植保、统一收获、统一销售）。合作社与农民签订托管服务合同，明确划分双方权责。

一是托管年限一般为2～3年，其间土地承包权不变，合作社负责管好、用好、保护好托管耕地。

二是在托管期间，由合作社负责选定作物品种、化肥和农药，并提供种、管、收、销全过程服务。



合作社大型机械秋季作业

三是国家给予农民的一切优惠政策归原土地经营权所属农户享有。

四是托管双方按照本村同等级地块的上中等种粮纯收入平均值的90%确定托管保底收益，高出保底收益的部分，按托管土地面积给予托管农户二次分红，剩余部分归合作社所有。2021年，合作社托管土地保底收益为每公顷13500元，二次分红每公顷800元，累计为45户托管农户分红6万元。

四、探索种养循环，联农带动助力增收

合作社依托吉林省“秸秆变肉”工程，带领成员采取种养循环模式开展肉牛养殖，利用种粮产生的秸秆喂牛，再把养殖产生的牛粪制成有机肥还田，实现资源循环利用、节本增效。目前，合作社统一饲养的肉牛达160头。脱贫攻坚期间，合作社先后吸纳12户贫困户入社，投资15万元购买了50只羊分给贫困户饲养，没有劳动能力的可由合作社统一饲养，养殖收益归贫困户所有。通过养殖帮扶，合作社帮助贫困户成员每年每户增收2000～3000元。



合作种好粮 创新增效益

吉林省镇赉县英台农机农民专业合作社

吉林省镇赉县英台农机农民专业合作社积极推进机械化作业和规模化经营，通过创新生产经营方式、推广优良品种、应用先进技术、打造自有品牌、发展稻渔共作等方式，有效扩大了粮食种植规模，提高了粮食经营效益，为把饭碗牢牢端在中国人自己手上做出了应有的贡献。

吉林省镇赉县英台农机农民专业合作社成立于2008年，成员从最初的28人发展到现在的312人，入社土地面积从1500亩发展到6750亩，固定资产达3000万元，成员人均收入超过3万元，辐射带动周边3000户农民户均增收5000元。合作社通过促规模、用科技、创品牌，走出了一条向科技要效益、以品牌谋发展的创新之路。

一、转变农业发展方式，推进适度规模经营

合作社通过土地流转和生产托管种植水稻6750亩，占全村耕地面积的57%，其中流转种植面积3780亩，托管种植面积2880亩。在经营方式上，合作社采取统一购种、统一购肥、统一购药、统一收获、统一销售的“五统一”模式，亩均降低生产成本150元。在种植模式上，合作社坚持现代化发展方向，投资近400万元购入各种大型农业机械74台（套），实现水稻从育苗到收割全程机械化作业，其中机械化插秧达100%，水稻侧深施肥覆盖率85%以上，秸秆还田率100%，极大提高了农业生产效率。



合作社开展机械化插秧

二、秉持科学种粮理念，推广技术品种落地见效

合作社秉承“向科技要产量”的发展理念，大力推广水稻新品种和种植新技术。

一是实施“良种”项目，筛选出适合镇赉县盐碱地种植的优质水稻品种。合作社先后试验示范中晚熟水稻新品种近30个，通过实验筛选出吉宏6、吉粳812等适宜的中晚熟水稻新品种3个。

二是实施“良技”项目，即水稻“三推两早一达标”技术。“三推”就是推广秋季稻草覆盖置床、推广大中棚钵盘育苗、推广稀植育苗；“两早”就是适时早育苗、早插秧；“一达标”就是关键技术措施都达标。通过实施“两良”项目，合作社培育出带蘖秧苗，有效控制了苗期立枯病和早霜危害，水稻育苗时间比常规种植提前了10天，插秧时间提前了7天，水稻生育期延长，单产可达6.5吨，比常规种植增产30%。合作社建立了奖励机制，对应用新品种新技术、增产增收效果显著的成员给予物质奖励，大大提高了成员农户科学种田的积极性。

三、注重产品品牌建设，实现优质优价增值效益

镇赉县是苏打盐碱地集中分布区之一，近年来通过加大盐碱地治理力度，昔日的“盐碱地”已经变成了“米粮仓”，种出的大米弱碱、富硒，口味独特，富含多种微量元素，深受消费者喜爱。2017年，合作社注册了“老任头”商标，打破了原来只靠低价出售原粮的格局，开始探索品牌化发展之路。如今，“老任头”牌有机大米每千克售价可达20元，是普通大米售价的4倍。2019年，合作社在淘宝上开设了店铺，通过电商销售渠道把产品远销至华北、江南地区。2021年，合作社种植有机水稻200公顷，全部自产自销，收入1680万元。

四、发展稻渔综合种养，推动产业提质增效

合作社组织成员利用水田养鱼、养蟹，发展稻田养鱼3000亩、稻田养蟹3750亩，合作社连片优质稻田达450公顷，由于有鱼蟹销售收入，合作社每公顷稻田增收4000元。在合作社的示范带动下，周边500多户种粮农民发展稻田综合种养，推动当地水稻产业转型升级，提高了稻米产品的市场竞争力，形成了生态、绿色、高效的现代农业生产经营模式。



合作社收割机在田间作业

■ 做深“联合+”文章 跑出共富“加速度”

■ 浙江省杭州临安金惠粮油专业合作社联合社

浙江省杭州临安金惠粮油专业合作社联合社开展粮食规模化经营，积极探索“产业联合+”新模式，做实粮食全产业链服务，做好粮食一二三产业深度融合发展文章，助力农户和村集体经济增收，推进共同富裕。

浙江省杭州临安金惠粮油专业合作社联合社成立于2016年，是一家集粮食种植、收购、储存、加工、销售为一体的综合性粮油专业合作社。联合社有18家农机植保、粮油种植类农民专业合作社成员，成员出资总额1637万元，基地面积1.2万亩，稻麦复种面积1.5万亩，每年开展社会化服务面积3万亩以上。2018年，联合社从天目山镇周云村股份经济联合社集中流转556亩土地建立核心示范基地，2021年建成集烘干、加工、仓储服务为一体的加工中心，开展粮食全产业链社会化服务，实现粮食产业一二三产业深度融合发展。

一、健全组织制度，实现规范运营

联合社设立理事会、执行监事，形成理事会办事规程，建立了民主管理、财务管理、成员管理、农业机械使用和管理暂行办法、金融服务办法等一系列管理制度，健全按交易量（额）比例返还、按出资额和公积金份额分红的盈余分配方式，从制度层面体现联合社的互助合作经济组织属性。

二、创新经营模式，实现增收共赢

联合社采取“产业联合+村集体合作”的模式，在引领共同富裕上进行

了积极探索。一方面，以联合社为平台形成粮食产业发展合力，临安区种植面积50亩以上的大户有85%纳入了联合社服务范畴，大大提高了粮食生产组织化程度；另一方面，联合社与村集体合作，探索基地共建、收益共享的增收新机制。

天目山镇周云村曾是经济薄弱村，联合社2018年与周云村股份经济合作社签订合作协议，协议商定联合社以每亩700元的价格集中流转村集体土地556亩，用于核心示范基地建设。村集体以基地基础设施等折股45%，联合社以农业机械等折股55%。对于核心基地的经营利润，双方按股分成，约定村集体每年按股保底分红不少于7万元，不承担经营亏损。区财政对加入联合社的种粮大户，在种粮补贴之外，还根据入社土地面积给予60元/亩的额外补贴，真正实现谁种粮、补贴谁。

核心示范基地建成后，周云村股份经济合作社从联合社累计获得分红收入21万元，入社种粮大户2021年户均获得额外补贴资金82.6元，2017—2021年累计获得额外补贴达376万元。每年稻麦种植忙季，当地村民还能在联合社务工创收，每年可获得工资收入总计10余万元。

三、增强服务能力，推动节本增效

为更好地开展粮食生产社会化服务，联合社统一购置了7台烘干机、2台收割机、2台旋耕机，并统筹成员社现有农业机械，组建成立了联合社农机作业服务队和统防统治服务队，规范签订《统防统治服务协议》和《农机作业服务协议》，明确服务价格，提供农资团购服务。2021年，联合社服务面积3.5万余亩，以低于市场价的价格为成员社团购化肥300余吨。2022年，联合社成为“五优联动”试点企业（优粮优产、优粮优购、优粮优储、优粮优加、优粮优销），通过优价收购“浙粳优1578”优质品种稻米，为联合社种粮大户增收15.7万元。

联合社还与临安区农业农村局农技推广中心、农资公司等签订合作协议，协同开展农技服务。聘任区农合联、区供销社等专家作为咨询顾问，聘

请6位高级农艺师组成技术团队，为成员社提供政策解读、农技指导、信息宣传等支撑服务。

四、设立“两个中心”，实现服务升级

2021年9月，联合社投入1700余万元，在天目山镇周云村建成占地面积4.67亩，总建筑面积3843.77平方米，集烘干、仓储、加工为一体的粮油加工中心和为农服务中心。

粮油加工中心大米生产线日产可达50吨，有540吨的稻谷原粮储存仓4个，可容纳364立方米成品大米的低温冷库2个，配有3台原粮烘干机，每日最大烘干量达36吨。中心运营以来，已提供稻麦烘干服务1570余吨，代加工大米服务300多吨，常态化开展展示展销和电商直播服务，极大地便利了临安中部地区粮食生产经营主体。

为农服务中心设有展示展销、电商直播、培训中心等服务功能区，与浙江中农中线电子商务有限公司合作建立了粮油专科医院，为种粮农户提供专业食品检测、线上线下农资采购、病虫害防治、科技培训、技术推广、线上金融等一系列服务。中心运营以来，已接待农户服务咨询1150人次。

五、打响特色品牌，实现多元营销

联合社大力开展品牌建设推广，打造“天目好味稻”自有大米品牌，积极拓展水磨年糕、米酒等系列衍生产品，提升产品附加值。2021年，联合社大米被授权使用临安区“天目山宝”农产品区域公用品牌，2022年获得临安区首届“天目好味稻”大米评选金奖，进一步扩大了品牌知名度。为逐步形成完备的生产销售链，联合社线上线下齐发力。线下积极与大型商场、超市、市民中心、街道办事处等洽谈合作，通过供应散装米和包装米，不断开拓销售渠道；线上依托农合联资产经营公司社区团购和临安数农品牌运营平台，实现客户自主下单、结算、配送一条龙服务。2021年，联合社实现自有品牌大米销售额120万元。

开展全程“保姆”服务 聚力适度规模经营

山东省邹城市粮丰供销农机专业合作社

山东省邹城市粮丰供销农机专业合作社为农户种植粮食提供“耕、种、防、收、销、管”全链条的全程机械化服务，通过优化内部成员结构，健全运营机制，建强机械装备，开展人员培训，带动6000多户农户发展粮食规模经营超10万亩，为保障国家粮食安全贡献了力量。

山东省邹城市粮丰供销农机专业合作社成立于2013年12月，位于邹城市大束镇，现有合作社成员50人，拥有固定资产2300万元，场院面积3000平方米，标准化库房1500平方米，业务涵盖农业新技术和新机具引进示范推广、机械植保统防统治、农资购销、土地托管、综合农事服务，2020年获评山东省农民合作社示范社。合作社为农户提供“耕、种、防、收、销、管”全链条、一站式机械化服务，开展半托管服务10万亩、全托管服务6000亩，带动6000多农户开展粮食规模经营。

一、内强素质，夯实服务基础

一是优化治理结构，提升管理效能。随着合作社服务规模日益扩大，合作社不断接纳新成员，成员构成多样，包括农机手、植保无人机飞手、种植能手、农业技术人员、农机专业维修培训人员等。为加强组织管理，合作社建立完善了民主决策、民主管理、民主监督等内部治理制度，设理事长1名、副理事长2名，每年年终召开全体成员大会，由理事长对合作社全年运营情况作总结报告，对当年做出突出贡献的成员进行表彰，向全体成员宣布下年

度工作计划。

二是完善分配机制，提升发展动能。合作社采取按作业量分配和按股分红相结合的利益分配制度。成员根据作业量获得劳务收入，合作社经营收入扣除经营成本和劳务支出后的部分，60%留作合作社发展资金，40%用于全体成员按股分红。合作社积极吸纳年轻人入社，三四十岁的年轻成员比例由最初的20%提高到45%，为合作社发展注入了蓬勃动力。

二、外强能力，提升服务水平

一是购置大型农机，提升作业服务能力。近几年，合作社接连采购大型小麦联合收割机、穗茎兼收玉米收割机30台，大马力拖拉机20余台，并为每台拖拉机安装了检测设备，为大规模开展服务提供硬件支撑保障。2022年5月，合作社承担了大束镇农业生产托管小麦机收作业任务15000亩，调配30台新型小麦联合收割机为21个村庄3542户农户提供小麦统一收割服务，有效降低了粮食收获环节的损失，确保颗粒归仓。2022年9月，合作社参与实施了邹城市玉米秸秆精细还田任务1万亩，通过玉米秸秆精细还田、秸秆腐熟剂喷施、深耕及耙地等作业，提升了当地耕地的地力水平。

二是引进飞防器械，推动农业绿色发展。2018年，合作社成立了植保飞防大队，采购无人机10台，边示范、边作业，让农户充分了解植保无人机的作业优势。由于无人机飞防植保可减少年均化学农药使用量30%、用水量90%，防治效果较传统机械防治提高20%，作业效率是人工的40倍，合作社推广飞防植保的第一年就完成了3万亩服务作业面积。2020年以来，合作社连续三年承接了邹城市小麦“一喷三防”统防统治任务，年植保飞防作业60万亩次，为全市农药减量增效做出了积极贡献。

三是强化业务培训，培育新粮人。合作社积极组织开展农业技术培训、无人机技能大赛等活动，吸引更多的青年人才投身农业生产服务。2018以来，合作社共组织无人机植保培训班6期，免费培训无人机飞手200余人次，切

实提高了飞手的职业素质和技能。合作社自有30名飞防队员，外聘飞手50名，年创造经济效益420余万元，人均年收入达4.5万余元。

三、创新服务，实现经营增效

一是开展全程托管服务。合作社与小农户签订农业生产全程托管服务合同，为农户提供统一农资配送、统一播种施肥、统一病虫害防治、统一机械收割、统一技术指导，推动集中连片种植。2022年，合作社开展农作物种植全程托管服务面积达6000亩。

二是提供种植示范服务。合作社把长年外出打工、没有种地能力的农户土地集中起来，流转土地1500亩，与种业公司联合打造高产示范田。合作社示范田种植的优质小麦，每千克可多卖0.4～0.6元。合作社定期邀请成员、周边种植户、村“两委”干部召开现场观摩会、实收测产会，推广先进技术，拓展合作社业务。

三是合作社办公司实现农资集采。2016年，合作社投资入股邹城市金粮丰农业服务公司，占股20%，依托该公司与国内外大型农资企业开展农资采购合作，降低生产成本，获得作物全程种植方案与技术指导。2022年，合作社通过金粮丰农业服务公司，为成员购买农业生产资料1000余万元，并为成员免费提供上门拌种等服务，亩均节约成本70元。

探索农业产业链服务 推动粮食生产提质增效

河南省西华县农福种植专业合作社

河南省西华县农福种植专业合作社大力开展农业生产“六统一”服务，推动多种形式的粮食种植、收储、农业机械化生产等服务，创新服务模式，规范服务管理，拓宽服务领域，推广“良种置换”，把“藏粮于地、藏粮于技”真正落到实处，带动成员和农户节本增效、多种粮种好粮。

河南省西华县农福种植专业合作社成立于2009年，是一家集种子生产、加工、销售、农资市场开发、无土栽培育苗、蔬菜种植于一体的专业合作社，获评河南省示范社、省级社会化服务示范组织。合作社现有成员129户，服务带动农户1200余户。2021年，合作社签约托管服务土地面积12万余亩，年销售收入1270万元，年盈余90余万元，成员平均增收6000余元。

一、坚持高质高效，强化“良种置换”

合作社长期致力于种子研发工作，运用绿色高质高效生产技术，建好种子繁育示范基地。结合西华县独特的沙壤土质，以及春季和秋季少雨的气候环境，合作社研发了含油率高、含油酸高、适应性广、抗病性强的高油酸花生新品种“箕花1号”。

为更好更快地推广优质新品种，实现种植户增产增收，合作社在西华县首创“良种置换”模式，合作社先为种植户提供种植所需要的种源，种植户按照种植亩数交纳部分定金，待收获后，将产品再交售到合作社，合作社

按农户领取的同等种子数量进行扣除并退还定金。“良种置换”模式的推行，大幅减少了种植户购买种子的投入，凭借合作社回收产品的担保，种植户不用有销售顾虑；合作社的良种种植面积逐渐扩大，产业规模有效壮大，服务内容从简单的“回收—筛选”升级到“回收—筛选—脱粒—加工”，有效提升了合作社的服务带动能力。2022年，合作社实现小麦良种置换面积5500亩、花生良种置换面积4000亩，累计种植户达206户。

二、打铁还需自身硬，强素质练内功

一是强化内部管理。合作社严格遵守《农民专业合作社法》，成立了成员大会、理事会、监事会等组织机构，修订完善了合作社章程，建立了财务管理、安全生产管理、监事会监管、成员代表大会等制度，通过选举产生成员代表、理事会成员、监事会成员，设立财务部、市场营销部和安全生产管理服务部等内部管理机构。按照“民办、民管、民受益”和“服务系列化、经营实体化、形式多样化”的组织原则，合作社实行重大事项民主决策、理事会统一执行、监事会民主监督的运行机制。

二是加强成员培训。合作社采取“请进来”“走出去”的培训方式，运用多媒体培训教室和线上网络课堂，邀请市县农业农村局、农科所专家为合作社技术人员、种粮大户开展农业生产技术培训。合作社还组织农户和农业经营主体代表到湖北、山东等地参观学习托管模式及先进经验，有效推动了农业生产社会化服务的顺利开展。2022年，合作社组织专家下地指导种植作业139次，召开线下培训会16场次、线上培训会23场次，参会种植户达1600余人次。

三是规范服务管理。合作社找出农业生产管理的短板，完善农业生产全程服务方案，与服务对象签订规范的服务合同，明确服务地点、服务面积、服务内容、作业质量、完成时限、收费标准、服务指标等，内容涵盖作物高产管理、营养解决方案、水肥一体化管理、土壤改良与修复、减肥增效等方面，引导农户改变传统模式，着力推进服务规模经营和绿色高效农业生产方



合作社技术专家在花生基地讲解生产技术

式。2022年，规范签订服务合同1000余份。合作社根据市场需求，拓宽服务领域，将服务领域从粮食、花生等大宗农作物田间管理拓展到粮食收储，不断提高农产品烘干、仓储、加工等环节的服务水平。合作社拥有自动化种子加工生产线（5吨）3条，大型收割机2台，大型拖拉机2台，运输车辆3辆，小型播种机、旋耕机13台（套），输送机5台，自走式打药机2台，机械化烘干生产加工线1条，植保飞防无人机4台，立储仓体积5000立方米，配备有蔬菜水分检测、农残速测等先进仪器。2022年，合作社开展玉米烘干服务2500吨。

三、创新服务模式，带动群众增收

合作社实践探索种植业“种、管、收、售”全程托管和“科技+订单”的多元化服务新模式，带动农民持续增收。

一是全程托管模式。采用“合作社+基地+农户”的经营模式，实行统一供种、统一供肥、统一供药、统一管理、统一收储、统一销售“六统一”管理。把农技、农机、农资、田间作业等服务打包，整体推送给农户，农户每亩节本增效300余元，实现了农户利益最大化。

二是半托管服务模式。农户在不流转土地经营权的前提下，只需要将农业生产的某个作业环节委托给合作社管理，合作社按委托作业环节收费，受到了传统小农户的欢迎。2022年，合作社服务小农户5000余户，服务面积约4万亩次。

三是站点服务模式。合作社成立了乡村服务站，为农户提供农资采购、病虫害防治、粮食烘干等关键环节的服务。目前，合作社已经建立了17个乡镇服务队、18个村级服务站，2022年签约托管服务土地面积达到5万余亩。

联合经营扩规模 服务增效保收益

广东省惠州市广博大种植专业合作联社

广东省惠州市广博大种植专业合作联社以党建引领规范建社，以组织抱团健全利益联结，以品牌经营畅通产品销售，以生产托管促进节本增效，联社玉米、水稻种植规模越来越大，服务辐射区域越来越广，成员人均收入越来越高，有效发挥了稳粮保供的骨干作用。

广东省惠州市广博大种植专业合作联社成立于2012年6月，现有成员社47家，拥有“橙檬关照”“鸭田香”等16个商标品牌，辐射带动全县13个镇。2022年，联社社会化服务面积达5.5万亩，种植面积达4.7万亩，其中粮食作物4.3万亩，粮食产量1.6万吨，销售总额8573万元，服务收入500多万元，成员社农户人均纯收入33728元，高于全县平均水平12.8%，被评为国家农民合作社示范社。

一、以党建引领促进规范化建设

一是组建党支部农民服务队。2014年，联社成立了党支部。党支部充分发挥基层组织优势，把成员社的技术骨干组织起来，成立了一支农民服务队，同时吸引党员农技专家、返乡创业知识青年加入，通过结对帮扶、联系指导等方式，为需要帮助的成员社和农户提供技术帮扶。目前，服务队有成员16人，既有作为“土专家”“田秀才”的种地老把式，也有“农创客”等新农人。

二是开展生产指导和技术培训。联社党支部每年定期举办技术培训，通

过集中讲解、现场指导、田间实践、培训观摩、交流互动等方式，帮助成员社和农户解决生产过程中遇到的难点问题。组织农民服务队，在播种、浇水、施肥等关键环节，深入村组、田间地头，“手把手”开展技术指导。2022年，联社党支部累计开展培训6次，培训200多人次，组织入社服务9次，覆盖300多农户。

三是引导成员社强化规范提升。联社指导32家成员社规范财务管理、进行商标注册申请，帮助成员社积极开展示范创建。目前，有3家成员社拥有广东省名牌产品（农业类），4家成员社获评国家农民合作社示范社，8家成员社相继成为省级、市级农民合作社示范社。

二、以组织抱团健全利益联结机制

一是明确职责分工。联社负责制定农业生产标准和产品上市标准，开展技术培训、市场对接、产品销售等业务，统筹协调成员社关系，实现资源共享、优势互补。联社还组建了社会化服务队伍，为成员社提供机耕、机种、机收、育苗、施肥、统防统治等生产性服务。成员社负责组织农户生产，对农产品进行收购、加工、转运，配合联社销售产品。农户负责农产品的生产、采摘、搬运装车等工作。

二是健全盈余返还机制。联社规范经营账目，按章程合理分配盈余。由联社承担经营风险的销售收入，全部记为联社收入；年终结算后的可分配盈余，提取37%作为联社的公积金和公益金，剩余63%按各成员社与联社的产品交易量返还给成员社。2022年，联社可分配盈余325万元，成员社平均获得盈余返还近7万元。

三是带动脱贫户就业增收。联社主动承担社会责任，与博罗县多个行政村签订帮扶协议，帮助各村整合土地，开展生产托管服务，收购农产品，同时吸纳村民务工增收，巩固脱贫成果。2022年，联社向帮扶村提供了2268个就业岗位，带动213户脱贫户就地就近就业，户均年增收1.86万元。

三、以品牌经营助力产品销售畅通

一是持续推动品牌化建设。统一生产上市标准，联社制定统一的技术标准，引导成员社农户统一种植品种。对交付联社销售的农产品，执行联社确定的统一收购标准，产品经过检测并达标后方可上市。明确品牌使用规则，联社的品牌由成员社共同所有，比如对统一收购的玉米、水稻等农产品，统一使用政府授权的“罗浮山”和联社自有的“广博大”商标。

二是完善基础设施保障。联社建立了仓储冷库、分拣中心、检测中心、溯源系统、产品展示厅、网上宣传平台等设施，所有产品统一分拣、加工、检测、包装、存储、运输，为成员社提供便利服务，2022年共分拣加工农产品2万多吨。2021年，联社与博罗县石坝镇山下村签订合作协议，打造广博大农产品加工流通山下服务区，目前已建成600平方米的销售中心，将当地的鸡蛋、慈菇等农产品120吨卖到全国各地。

三是拓展销售业务渠道。经过长期经营，联社积累了包括商场超市、企事业单位、线上电商等在内的40多条销售渠道，通过“农超对接”“农校对接”“工会直供”“农批对接”等方式，提升了销量和品牌知名度。2022年，联社农产品销售总额达8573万元。

四、以“生产托管”促进节本增效提质

一是建立人才队伍。联社与惠州市农业综合服务中心、惠州市农业科学研究所合作，成立了以8名高级农艺师为主的专业服务团队，为成员社和农户提供病虫害防治、农作物管理等方面的农艺、农技服务。联社还建了100平方米的标准培训室，2021年11月被广东省农业农村厅认定为高素质农民培育省级示范基地。

二是提升服务能力。联社拥有东方红904拖拉机12台、插秧机13台、无人机10台、收割机10台，同时整合机手自带农机具40多台（套），还建立了50亩育苗基地、400多平方米的农机仓库、120多平方米的农机具维修部，

可为农户提供育苗、耕地、起垄、插秧、病虫害防控、收割等机械化作业服务，并为开展农业生产性服务提供了支撑保障。

三是创新服务模式。2022年，联社通过了县农业农村局遴选并被认定为博罗县农业生产托管运营中心，搭建起“县运营中心+镇农服中心+村协办员”的三级协同服务体系，借助联社村协办员开展托管服务需求调查，联合农机专业合作社、种植专业合作社、飞防服务公司等服务主体，为农户提供覆盖耕、种、管、收四大环节的一条龙服务。2022年，联社共完成托管服务5.5万亩，为农户节约生产成本超600万元，促进了农业生产节本增效提质。



联社牵头推进博罗县农业生产托管服务工作



耕耘“活米村” 激活共富路

四川省蓬溪县裕丰农作物种植专业合作社

四川省蓬溪县裕丰农作物种植专业合作社面对丘陵地区耕地细碎、农村劳动力不足、种粮效益不高的现实问题，通过提供种、管、收、烘干、仓储、加工、销售“一条龙”服务，大力培育高素质农民，开创“合作社+生产基地+加工企业+商超销售”的水稻规模化产销模式，打造“活米村”大米产业价值链，提升了种粮综合效益。

四川省蓬溪县裕丰农作物种植专业合作社由大学生村官郭佐于2013年牵头发起成立，拥有成员280户，聘请职业农民14人。2021年合作社固定资产561.6万元，服务水稻面积5000余亩，其中合作社优质稻生产基地460亩，服务小农户1000余亩，服务种植大户3540亩。合作社建有1226平方米的大米加工厂房，拥有大型联合收割机5台、插秧机3台、拖拉机4辆及其他现代农业机械60余台，年生产大米1200余吨，2022年实现总产值528万元。合作社注册了“活米村”商标，2016年被评为省级示范社。

一、规范内部管理，筑实粮食产业发展平台

合作社建立健全章程、成员（代表）大会、理事会、监事会等各项规章制度，专门制定盈余分配、财务管理、人事管理、绩效考核、农机作业、绿色食品水稻种植技术规程、稻米质量可追溯等12项内部规章制度，做到合作社发展有章可循。合作社内设综合办公室、财务管理部、创业培训部、产销服务部、专家工作站、成员服务部6个部门，搭建起了撂荒地复耕复种、“合

作社+职业农民+种粮大户”合作共营、水稻种管收烘加销全程服务、“稻米专家+县乡农技人员”技术指导咨询等4个综合服务平台，为打造全县水稻产业链提供了支撑。

二、人地综合施策，探索多元产粮路径

一是增加粮食播种面积。积极参与撂荒地整治扩面。针对农村留守儿童和空巢老人较多、劳动力不足、一家一户种粮效益低导致土地撂荒的现状，合作社积极参与撂荒地复耕复种，增加粮食播种面积。对劳动力不足的家庭，采取收费全免或半免的方式帮助他们开垦撂荒地；对无劳动力耕种的家庭，撂荒地复垦后可交由合作社代耕代种，也可按每亩108.5千克黄谷折算土地流转费流转给合作社经营。如果当年黄谷价格折算高于300元的，按实际兑现；折算后低于300元的，合作社向农户兜底，保证农户土地流转亩均收益不低于300元。合作社开垦撂荒地复耕复种粮食面积4500余亩。积极参与水稻全程服务扩面。合作社发挥农机具多、配套齐全的优势，开展水稻全程机械化托管服务，承担了蓬溪县农业生产发展资金社会化服务项目、水稻绿色高质高效项目，服务面积从2015年的200多亩发展到2021年的4000余亩。与传统生产相比，合作社提供的社会化服务使每亩节约成本150元。

二是引导职业农民种粮。合作社、村集体和种植户签订三方协议，村集体将土地流转给合作社实行机械化、集约化、规模化经营。合作社聘请当地14位职业农民种粮，种植水稻面积累计达4万余亩。合作社托管给大户种粮。弱劳力、无劳动力的农户将土地流转给合作社后，合作社把土地托管给其他种粮大户种植。合作社修建了1226平方米的标准化加工厂，以略高于市场的价格长期稳定收购稻谷，保证种粮大户的粮食销路，实现种植户销路畅通、合作社货源充足。

三是示范引导标准化生产。合作社狠抓技术培训，组织成员学习产品生产技术规程，引导成员严格按标准生产。合作社统一农资采购、统一生产技术、统一病虫防控、统一质量标准、统一对外销售，提高了经济效益，降低

了种植风险。合作社注册“活米村”商标，建有核心优质稻生产基地460余亩，生产的大米、糙米均获农业农村部绿色产品认证。合作社投入280万元引进高端碾米机、智能色选机等装备，每年除自身加工稻谷1000余吨外，还为种植大户、家庭农场等代加工稻谷1300余吨。

三、聚焦节本增效，构建联农带农长效机制

一是降低产销成本。合作社通过统一采购生产资料，每年为成员节约农资成本20万元。通过统一技术生产服务，减少病虫害的发生，可降低农药用量20%，有效防治率超过96%，亩均降低费用116元。以前成员自己售卖原粮，运输费、劳务费等费用较高。现在由合作社直接上门收购、统一对外销售，成员每亩稻谷节约销售费用和交易费用69元。

二是带动农民增收。入社成员分享盈余，2022年，合作社提取盈余公积金和风险基金后，可分配盈余60.6万元，其中按成员交易额返还36.6万元，按出资额、公积金份额以及资产量化份额分配24万元，户均获得盈余分配收入2164元。入社成员向合作社销售的稻谷交易额达420万元，亩均获得的增值收益比普通农户多147元左右。合作社带动周边5个乡镇15个村261户农户参与水稻种植，与脱贫户、帮扶村签订产业发展投资入股协议，吸纳或推荐脱贫户就业24人，年用工量达8400余人次。



情系苍洱大地 汇聚产粮合力

云南省大理市六绿农业科技综合种植专业合作社

云南省大理市六绿农业科技综合种植专业合作社牢记习近平总书记“一定要把洱海保护好”的殷殷嘱托，探索以“秸秆还田、有机肥替代、全程机械化、水循环利用”为重点的生态循环农业模式，创建有机品牌，承担种业生产试点示范任务，共同致力于洱海流域种植业结构调整。

云南省大理市六绿农业科技综合种植专业合作社成立于2013年4月，成员出资总额120万元，主要经营水稻、玉米、大麦、小麦、蚕豆、马铃薯等农作物种植，提供粮食种子生产销售、农资植保机械服务、农业技术咨询服务，形成以种植、初加工、销售为一体的标准化经营模式。合作社共有成员100名，种植面积1050亩，辐射带动其他示范种植户共320户5200亩。合作社紧跟洱海治理保护要求，确定了以绿色为底色、可持续发展的定位，采取“合作社+基地+农户”的组织形式，致力于洱海流域种植结构优化调整，达到了节本增粮增效、减少面源污染、促进农民增收的目的。合作社被评为州级和省级示范社、大理产业扶贫示范基地、农林职业技术学院校外实习基地、农科院产业转型发展试验示范基地等。2022年，合作社盈余返还76.73万元，带动成员户均增收7673元。

一、做绿色发展引领者

自2018年起，合作社流转400亩土地开展绿色生态种植示范园区基地

建设。基地建设紧随洱海生态环境保护需要，遵循“资源利用节约化、生产过程清洁化、产业链接循环化、废弃物处理资源化”的循环农业发展路径，大力推广生物有机肥、生态综合种养、绿色防控、秸秆还田、农田尾水回提循环利用，有效贯通农田面源污染物“源—迁移—汇”全过程，实现控水、减肥、减药、增效。经过三年努力，基地已实现秸秆还田100%、有机肥替代100%、全程机械化率100%、农田尾水循环利用率100%，比传统种植节本降耗25.2%，为成员亩均节约农资投入152元，节药投入30元。

合作社为成员提供统一规划布局、统一农资供应、统一技术服务、统一田间管理、统一采收加工、统一市场销售的“六统一”生产服务模式，注册了“六绿”商标，对成员生产的产品统一使用合作社品牌进行销售，亩均增收1800元。2021年，合作社基地通过玉米、稻谷有机产品认证。通过多年的努力，合作社示范基地逐渐成为洱海流域种植业结构调整的先行示范区、洱海产地保护治理的先进典型。

二、做种业振兴实践者

种子是农业的“芯片”。合作社与农业农村部环境保护科研监测所大理综合实验站、大理州农业科学推广研究院、种业公司等单位合作，建设水稻、玉米、蚕豆、大麦良种生产试验基地。合作社进行水稻品种示范15个、玉米品种示范158个、蚕豆品种示范5个、大麦品种示范3个。试验基地每年承担中高海拔组水稻品种区域试验2组以上、玉米品种区域试验10组以上、生产试验20组以上，年生产优质蚕豆种子200吨、优质大麦种子150吨，实现种子经营收入280万元。合作社先后筛选出水稻“楚粳28”“滇禾优615”“云粳37”“凤稻29”“凤稻30”，蚕豆“凤豆6号”“凤豆11号”“凤豆13号”，玉米“足玉7号”“曲辰28号”“路单20号”等粮食作物品种，并将之应用于生产，年均生产销售粮食种子1000吨以上，用实际行动践行“中国粮”用上“中国种”。

三、做农业转型探路者

为确保成员种植业结构调整后收入稳定，合作社发展春季马铃薯（油菜）生态复合种植，因地制宜采取“水稻+油菜+春季马铃薯”和“玉米+油菜+春季马铃薯”两种模式，开展“一年三熟”复合生态种植示范，逐渐摸索出统一轮作换茬、统一生态种植、统一种植品种、统一种子处理、统一播种模式、统一种植密度、统一施用有机肥、统一绿色防控的“八统一”技术措施。合作社完成油菜生态种植示范31亩，亩均单产263千克，较常规种植单产增加26.8千克/亩，亩均增收70元；春季马铃薯生态种植示范325亩，亩均单产3297千克，较常规种植单产增加700.2千克/亩，亩均增收700元以上。通过发展春季马铃薯（油菜）生态复合种植，合作社引领周边种植户进一步提升科技支撑引领作用，有效削减农业面源污染，提高农业综合效益，促进洱海流域农业转型发展。

四、做农旅融合先行者

大理游客众多，合作社紧紧抓住其背靠苍山、面向洱海、毗邻高速公路的优势，结合洱海流域种植业结构调整和产业转型升级，开发“水稻+（七彩油菜、马铃薯、大麦）”为主的体验式农旅结合项目，春看菜花挖薯，夏观金色麦浪，秋赏稻浪品米。合作社常年固定用工保持在12人以上，年人均支付工资2.4万元；季节性临时用工达550人次，支付工资44万元。通过农旅融合示范，合作社基地逐渐成为农耕文化的展示窗口和农副产品的销售窗口。

提升农机服务能力 推进粮食规模经营

甘肃省张掖市甘州区建龙农机农民专业合作社

甘肃省张掖市甘州区建龙农机农民专业合作社以发展农业适度规模经营为目标，提升装备技术水平，加强服务能力建设，打造专业化服务团队，建设规模化种植示范作业基地，通过“社企对接”，创新多样化托管服务模式。

甘肃省张掖市甘州区建龙农机农民专业合作社位于甘州区大满镇，成立于2013年10月，共有成员18名。合作社建有标准化库房1200平方米、维修车间150平方米、机具库棚1200平方米、办公区280平方米，拥有各类机械装备65台（套），其中动力机械36台、配套机具29台，固定资产1000多万元。合作社以示范引领和助农增收为目的，着力完善制度、优化服务、提升技能、拓宽作业领域。

一、加强内部治理，构建科学高效的管理机制

一是抓制度建设。合作社于2013年组建之初就成立了党支部，现有共产党员成员5人，充分发挥了党员成员的先锋模范作用。合作社坚持用制度管事，完善合作社章程，制定并完善实施12项生产管理、财务管理、托管服务工作制度，建立起了“三会（成员大会、理事会、监事会）、两部（生产部、托管部）、一办（办公室）、一中心（维修中心）”的组织架构，确保合作社高效运转、规范运行。

二是抓内部管理。合作社围绕效益抓管理，内部采用农机包干制管理办

法，实行单机核算经营成本和盈余分配。合作社负责签订作业合同，按合同标准统一组织实施，作业期间农机具由成员管理，机手负责机具的维修和保养。作业收入由合作社统一提取一定比例的管理费用和公积金后，60%按实际作业纯收入比例返还，剩余部分按照出资额比例年终二次分红。

三是抓安全生产。合作社始终坚持安全第一的生产理念，配备安全生产管理人员，全面落实安全主体责任，定期开展安全生产教育培训，做好安全生产日常检查；建立检查记录台账，机车农具按规定进行定期保养、维修和技术检验，确保机具安全运行。

二、提升服务能力，打造专业精细的服务团队

一是提升人才素质强支撑。着重加强经营管理人员、农机操作人员和维修专技人员的培养，坚持“内部培养为主、外部引进为辅”，对12名企业管理、农机手、财会专业人员，通过岗前培训、专题讲座、“送出去”定向培训、参观学习等方式，提高成员的业务素质和农机作业能力，培训高素质农民2000余人次。

二是提升技术水平强服务。合作社围绕托管服务、种植技术主题，定期组织开展农技师培训。与市区培训名师和专业技术人员联合组成培训师资队伍，重点开展玉米生产、牧草加工、残膜捡拾、拖拉机维修保养、国标柴油发动机维修保养、农机安全生产等方面的专题培训，多次组织专业技术人员考察学习智慧农机应用经验，参加“互联网+农机”培训班跟班学习，了解掌握智慧农业生产经营的前沿领域，推动合作社成员农机农艺融合，强化服务能力。

三是提升装备水平促增收。合作社调整和优化农机装备结构，重点发展大马力、高性能农业机械，推广应用资源节约型、环境友好型机械化技术。合作社购进最新型籽粒破碎青饲料收获机、对板式玉米收获机，最大程度降低损耗率，实现降本增效。合作社引进最新款北斗定位导航自动驾驶系统，探索“互联网+农机”服务监管方案，为拖拉机全部配备农业机械作业监测

仪器，实现作业实时监控，提升服务质量。

三、深耕粮食生产，打造便民利农的服务模式

一是开展社企对接。合作社与张掖市福星农机、建龙农机等多家公司开展对接合作，利用企业的农业机械及配件资源，为合作社提供优质便捷的机械机具维修、检测服务，确保合作社正常开展农机作业服务；对接企业引进的新机械，在合作社进行免费示范演示；承接玉米机械化耕播现场演示及甘州区创建全国主要农作物全程机械化示范县推进会等12场次，推广新技术10多项。

二是创新托管服务模式。合作社围绕粮食生产做文章，流转土地4000亩，打造玉米耕、种、防、收全程机械化示范作业基地。以“合作社+制种企业+村集体+农户”“合作社+家庭农场+规模种粮户”等形式，开展“菜单式”“全托式”生产托管服务。2022年，合作社完成玉米等农作物耕、种、防、收环节作业服务面积8.8万亩，服务农户3000多户、规模经营主体42家，实现了农业增效、农民增收、经营主体受益。

■ 规模化种植 品牌化经营 发展特色黑麦产业

■ 新疆维吾尔自治区和静县隆祥农产品购销专业合作社

新疆维吾尔自治区和静县隆祥农产品购销专业合作社优选黑麦品种，实施标准化种植，打造特色品牌，研发新产品，开展社企对接，延伸产业链条，推动当地黑麦产业产加销一体化运营，进一步提升了农户种粮积极性，稳定了粮食种植面积，增加了农民种粮收益，形成了规模种植、产业加工、品牌营销的格局。

新疆维吾尔自治区和静县隆祥农产品购销专业合作社位于新疆巴音郭楞蒙古自治州和静县协比乃尔布呼镇协比乃尔布呼村，于2010年6月注册成立，成员出资总额650万元，有成员158人。合作社运转良好，主营黑小麦产业产加销，稳定了当地粮食面积，提高了粮食品质，改善了粮食品种结构，被评为国家农民合作社示范社。

一、开展统一服务，激发农户种粮积极性

合作社通过产前、产中和产后全方位的服务措施，最大限度稳定粮食种植面积，提升种粮附加值，保障种粮户的经济收益。

一是订单生产。年初时合作社与农户统一签订黑小麦种植收购合同，明确双方责任、义务、收购价格、收购时间、付款时间等，让农户吃上“定心丸”。合作社每年订单种植黑小麦5000亩，收购2000吨，带动种粮农户150余户。

二是保底收购。合作社产前统一为农户提供黑小麦良种，种子款先由合

作社垫付，待回收黑小麦时扣除，再通过最低保护价4元/千克收购黑小麦，保障农户的种粮收益。

三是技术服务。合作社邀请县农技人员、新疆农业科学院专家对黑小麦种植户开展培训，提供技术规程、全程指导和技术咨询，统一配方施肥，统一田间管理，确保黑小麦产量和品质。与种植普通白小麦相比较，合作社种植黑小麦每亩增收300～500元，每年仅黑小麦种植就带动农民增收150万～250万元。

二、推广良品研发新品，提升经济效益

一是推广优良品种。为进一步提高黑小麦单产、品质和经济效益，合作社与新疆农业科学院粮食作物研究所长期战略合作。合作社率先示范推广该所培育的黑小麦良种，专家现场指导从种到收的关键技术，黑小麦产量逐年提高。合作社引进的农大876冬性黑小麦亩产495千克，产值达1980元，比普通冬黑小麦每亩增产50千克，亩均增值200元。合作社引进的农大202春性黑小麦亩产500千克，产值超2000元，比普通春性黑小麦每亩增产100千克，亩均增值400元。

二是开发深加工产品。为增加产品种类，满足不同消费者的需求，合作社累计投入600余万元，在和静县工业园区建成富硒黑小麦产品收购及加工厂房5000多平方米，引进黑小麦产品成套加工线2条，每年加工黑小麦系列产品1600吨。合作社开发上市的黑麦产品包括黑麦粉、黑麦仁、黑麦片、黑麦手工拉面、黑麦饅饼等十几个品种，进一步提高了黑小麦产品的附加值。

三、打造品牌优势，提升市场开拓能力

合作社坚持生产管理的规范化、标准化、有机化，注重品牌培育和营销。

一是申请注册商标。2015年以来，合作社为黑麦产品注册了“强隆”“晒径岛”“纯疆”等商标，改进产品包装，提升了产品的独属性和市场

区分度。

二是开展质量认证。2017年9月，合作社种植的黑小麦通过了有机产品认定，提高了黑麦产品质量信誉，为发展出口业务创造了有利条件。

三是注重宣传推介。为寻求合作伙伴，让富硒黑小麦产品走出新疆、走向世界，合作社连续7年参加了中国-亚欧博览会、北京农博会、上海农博会、山东农博会。2015年和2016年连续两年荣获第六届、第七届新疆农产品北京交易会“产品金奖”。

四是发展电子商务。合作社紧跟销售新趋势，黑麦产品入驻淘宝、京东等网络销售平台，并在静县电子商务中心、焉耆县电子商务中心、和静县超市等本地商超建立了电商专柜，在和静县城设立3个直销店，实现了“线上+线下+实体店”销售全面开花。

四、强化社企对接，提升产品经营能力

为延伸产品加工和销售产业链条，扩大交易规模，合作社采用“合作社+公司+基地+加工+销售”的模式，加强与新疆强隆农业科技开发有限责任公司的联合与合作。分工上，合作社组织成员及农民种植黑小麦，公司负责黑小麦加工销售，对外统一签订黑小麦产品销售合同，统一销售价格，维护黑小麦产品的信誉、质量、品牌和销售市场。在利益返还上，公司将净利润的12%返还给合作社，稳定了黑小麦原料基地，促进了黑小麦产业朝深加工方向发展。